

RESEÑA

De la teoría a la práctica. Claves para el diseño, gestión y evaluación de proyectos de acción social

From theory to practice: key elements for the design,
management, and evaluation of social action projects

Reseña realizada por Sebastián Mora Rosado

DOI: <https://doi.org/10.5944/comunitania.27.6>

Reseña:

Coordinador: Francisco Javier de Lorenzo Gilsanz, Editorial: Tirant lo Blanch. Colección Manuales.

El libro "*De la teoría a la práctica. Claves para el diseño, gestión y evaluación de proyectos de acción social*" inicialmente, podría resultar difícil de clasificar. Por una parte, se encuentra en la Colección Manuales de la prestigiosa Editorial Tirant Lo Blanch, aunque por su extensión evoca difícilmente a la idea de manuales (más bien voluminosos) que se comparte en el imaginario académico. Su carácter práctico y fundamentalmente aplicado, además de su concreción sintética (en apenas 150 páginas) invitaría a categorizarlo como guía práctica.

Pues bien, solo cuando se finaliza su lectura se comprende que, de alguna manera, es ambas cosas y cumple con sendos objetivos.

¿Qué aspectos significativos justifican esta afirmación e incluso la necesidad de un nuevo manual sobre el diseño, la gestión y la evaluación de proyectos?

En este sentido, caben destacar tres cuestiones relevantes:

En primer lugar, la mayoría de la literatura especializada en el diseño, la gestión y la evaluación de proyectos sociales se centra en la cooperación para el desarrollo. A

pesar de la similitud con la intervención social en contextos locales, existen particularidades específicas que no son fácilmente extrapolables y que requieren matices específicos frecuentemente ignorados.

El segundo aspecto relevante se relaciona con la naturaleza aplicada de este manual. Si bien existen textos ricos en conceptos y teorías, así como guías breves (pero a veces limitadas para el diseño de proyectos), este libro busca ofrecer una base teórica sólida con un enfoque eminentemente práctico. A lo largo de sus capítulos, se proporcionan ejemplos, herramientas concretas y recomendaciones aplicables para guiar el complejo proceso desde la teoría hacia la práctica.

Un tercer elemento destacable es la escasa atención histórica que ha recibido la evaluación, probablemente debido a las dificultades para diseñar e implementar esta fase en proyectos de intervención social. Este manual enfoca su propuesta innovadora en otorgarle un espacio significativo a este aspecto, entre otras iniciativas.

El contenido del libro se desarrolla a través de diversos capítulos. En el primero, Francisco J. de Lorenzo introduce el concepto de proyecto y presenta una tipología inicial vinculada a entidades sociales, incluyendo una aproximación al Marco Lógico como herramienta clave en la planificación y evaluación de proyectos sociales.

El capítulo siguiente, a cargo de Jesús M. Pérez Viejo y Eva Moreno Anadón, aborda el diseño de proyectos de intervención social. Se explora desde la fase inicial de identificación o diagnóstico hasta la formulación del proyecto, considerando aspectos participativos, análisis de contexto, población, actores clave y elementos transversales como género, interculturalidad y medio ambiente.

Ángel Fernández Ramos, en el capítulo sobre la Ejecución, Seguimiento y Cierre de proyectos, destaca la importancia del seguimiento continuo para garantizar el cumplimiento de objetivos y aborda la fase de cierre como un momento crítico para la conclusión exitosa y la entrega de resultados.

Los dos últimos capítulos, a cargo de Noelia de Pablo, se centran en la evaluación de programas y proyectos sociales, proporcionando pautas y herramientas prácticas desde la planificación hasta la comunicación de resultados y lecciones aprendidas.

A lo largo del proceso de creación de este texto, se consideró la inclusión de un caso práctico, pero se optó por ofrecer recomendaciones prácticas a lo largo del contenido. En síntesis, este libro pretende ser una guía aplicada que, sin descuidar su base teórica, acompaña paso a paso en la construcción de proyectos de acción social de calidad, buscando generar oportunidades para aquellos en situaciones de vulnerabilidad social.

Sebastián Mora Rosado
(Universidad Pontificia Comillas)