

# EVOLUCIÓN Y CAMBIOS DEL EMPLEO INDUSTRIAL ASTURIANO

SADEI

*(Sociedad Asturiana de Estudios Económicos e Industriales)*

## 1. INTRODUCCIÓN

La ineludible reestructuración productiva que en los últimos años se está llevando a cabo en el sector industrial asturiano ha provocado, forzosamente, cambios en la configuración del empleo industrial y en la situación del mercado de trabajo. En este proceso regenerador el empleo juega un doble e importante papel, actuando no sólo como causa del mismo sino también como consecuencia, y constituye una clave esencial para entender la complejidad del mismo y para captar las grandes líneas de su evolución futura.

Durante 1995 los indicadores que miden la coyuntura industrial de la región (Índice de producción industrial, evolución del valor añadido bruto, ciertas producciones significa-

tivas, etc.) mejoraron apreciablemente respecto a ejercicios anteriores. Incluso la Encuesta de Población Activa (EPA) se hizo eco de un cierto progreso en la variable ocupación. Ahora bien, este sentido coyuntural no debe ocultar comportamientos más profundos que emergen desde una perspectiva temporal más larga y que conviene revisar, aunque sea a modo de instantánea, en un momento de cambio acelerado en la cultura económica de nuestro entorno que prefigura nuevos escenarios y nuevas formas de concebir y desarrollar la industria, y a las que necesariamente deberá de adaptarse la industria regional.

Las transformaciones del empleo industrial en Asturias durante el último decenio constituyen la referencia estadística de este trabajo<sup>1</sup>

(1) En la fecha de redacción del mismo, Marzo-Abril de 1996, el último año para el que se dispone de información contrastada es 1995 en unos casos, 1994 en otros y 1991 cuando se refiere a datos censales del INE. Dichos años marcan, por tanto, el límite del último decenio en los distintos aspectos analizados.

que aborda, con la obligada limitación de espacio, aspectos sectoriales, empresariales y ocupacionales.

## 2. LA EVOLUCIÓN DEL EMPLEO INDUSTRIAL

La tendencia regresiva del empleo industrial se constata en todas las fuentes que proporcionan estadísticas al respecto. Según la EPA, la industria asturiana perdió 30.125 efectivos entre 1985 y 1995; según SADEI 31.857 entre 1985 y 1994; según el BBV 14.498 entre 1985 y 1991. La Encuesta Industrial del Instituto Nacional de Estadística (INE) señala una disminución de 18.248 asalariados entre 1985 y 1993, y los Censos de Población de 8.331 entre 1986 y 1991. Aunque las diversas fuentes presentan disparidades en sus cifras la tendencia es clara y continuada, manteniéndose esta regresión incluso en los últimos años ochenta, época en que la economía española registró un notorio incremento de puestos de trabajo en el sector secundario<sup>2</sup>.

La participación de la industria en el empleo total de la región se redujo en más de siete puntos durante el último decenio. El ritmo del descenso fue especialmente acelerado en la segunda mitad de la década; en el período 1990-1994 el sector contempló la pérdida de 21.066 empleos según las cifras de SADEI y de 24.800 ocupados según la EPA, es decir, entre el 23,8% y el 29,1% de los existentes en 1990.

En los cuadros que se acompañan se sintetiza la evolución del empleo industrial asturiano según las diferentes fuentes, recogiendo el saldo neto en los períodos considerados en el cuadro 3.

Como información más reciente en el momento de redactar este artículo cabe señalar que las cifras de la EPA para 1995 apuntan un incremento del número de ocupados en la industria (5.000 en el 4º trimestre, es decir, un 8,3% más que en la misma fecha del año anterior); las estimaciones provisionales de SADEI indican una estabilización del empleo industrial durante el último ejercicio.

No se debe creer sin embargo que la recuperación de la economía asturiana será fácil e inmediata. Subsisten una serie de características intrínsecas -predominio de sectores maduros, reducida dimensión de las Pequeñas y Medianas Empresas (PYMES), retraso tecnológico en equipo y cualificación del trabajo, aislamiento respecto a las unidades productivas europeas, etc.- sobre las que existe desde hace tiempo un consenso cierto, que desbordan la coyuntura, determinan una débil competitividad y condicionan su futuro en una Europa integrada.

Los apartados siguientes examinan, en términos de evolución y a través de los datos de empleo, algunas de estas disfunciones: la composición sectorial, el tamaño de las empresas y la estructura de las ocupaciones industriales.

(2) A título comparativo se pueden recordar algunas cifras (EPA) relativas a la industria española. Entre 1985 y 1994 el saldo neto fue de -119.300 ocupados, resultado de los 504.300 perdidos entre 1990 y 1994 y de los 385.000 ganados entre 1985 y 1990, en un marco de progresiva desindustrialización relativa de la economía nacional que seguía así la tendencia de los países de su entorno.

**Cuadro 1**  
**EVOLUCIÓN DEL EMPLEO EN EL SECTOR INDUSTRIAL SEGÚN**  
**DIVERSAS FUENTES**

	Censos y Padrones	EPA (*)	BBV	Encuesta Industrial	SADEI
1985	—	94.500	104.198	88.920	99.378
1986	93.770	88.300	—	86.253	99.052
1987	—	88.200	99.738	83.915	95.954
1988	—	91.400	—	83.471	91.823
1989	—	89.300	95.700	80.478	89.999
1990	—	85.200	—	78.566	88.587
1991	85.439	79.400	89.700	77.753	88.826
1992	—	71.000	—	73.863	81.244
1993	—	63.700	—	70.672	71.954
1994	—	60.400	—	—	67.521
1995	—	64.375	—	—	—

(\*) Media anual

(\*\*) Asalariados

**Cuadro 2**  
**PARTICIPACIÓN DEL EMPLEO INDUSTRIAL EN EL EMPLEO TOTAL**  
**SEGÚN DIVERSAS FUENTES**

	Censos y Padrones	EPA (*)	BBV	SADEI
1985	—	27,7	23,8	26,5
1986	29,5	26,2	—	25,2
1987	—	25,8	28,7	24,8
1988	—	26,4	—	24,1
1989	—	26,0	26,1	23,7
1990	—	23,9	—	22,9
1991	25,7	22,7	25,3	23,2
1992	—	21,2	—	21,6
1993	—	19,7	—	19,9
1994	—	19,6	—	19,5
1995	—	20,2	—	—

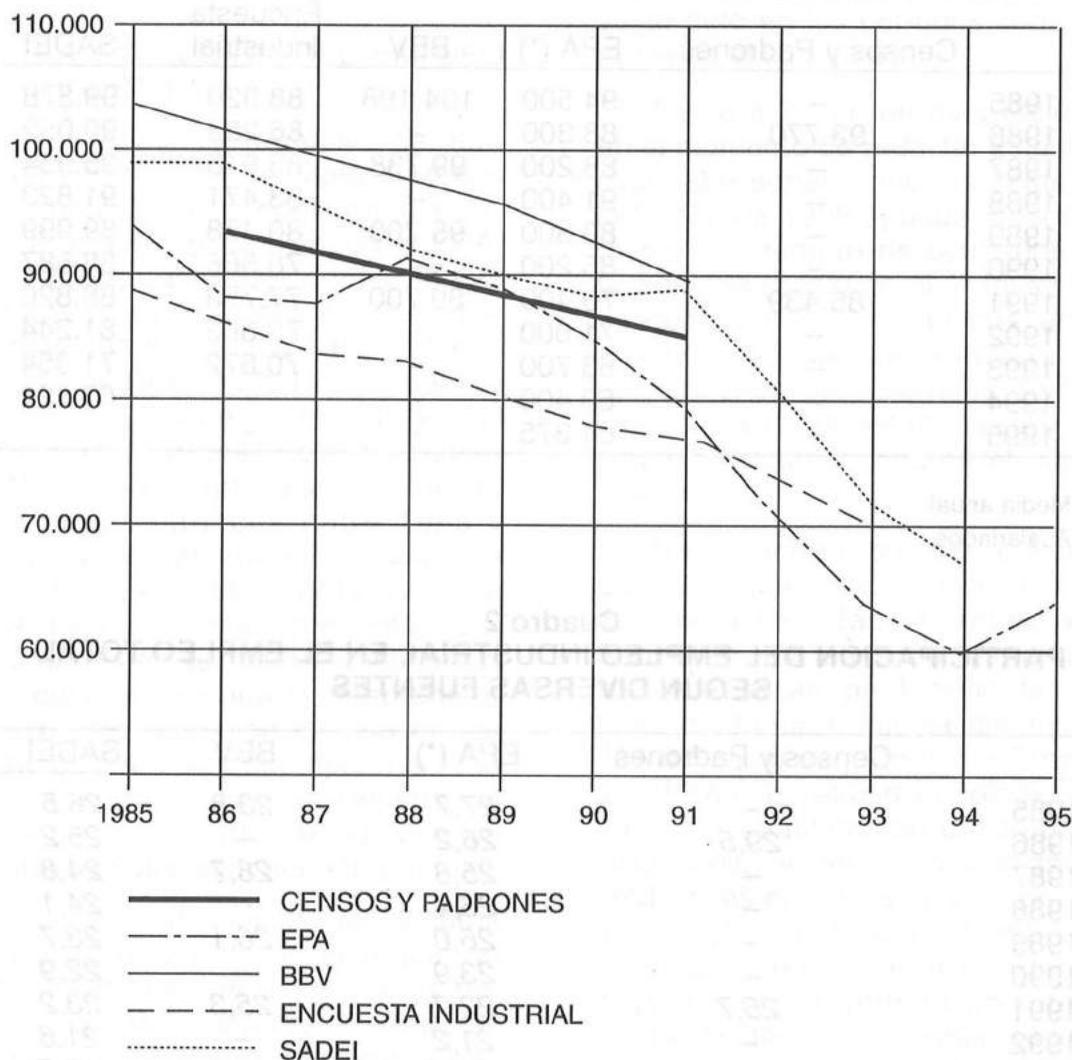
(\*) Media anual

Nota.— No figura la Encuesta Industrial del INE dado que esta fuente no estima el empleo total.

**Cuadro 3**  
**SALDO NETO DEL EMPLEO INDUSTRIAL**

	Según SADEI		Según EPA	
	Saldo neto	(%)	Saldo neto	(*)
1985-90	-10.791	-10,9	-9.300	-9,8
1990-94	-21.066	-23,8	-24.800	-29,1
1985-94	-31.857	-32,1	-34.000	-36,1

**Gráfico 1**  
**EVOLUCIÓN DEL EMPLEO INDUSTRIAL (1985-95)**  
**SEGÚN DIVERSAS FUENTES**



### 3. LA COMPOSICIÓN SECTORIAL

De las fuentes anteriormente mencionadas es SADEI quien publica la información más desagregada con menor desfase temporal (10 grandes ramas o subsectores), lo que nos permite calibrar la evolución y transformación del empleo industrial de la región.

El cuadro 4 presenta la evolución de dichos subsectores, año a año, durante el período 1985-1994, y el cuadro 5 las variaciones de ca-

da uno de ellos (en valores absolutos y relativos), tomando como secuencias temporales la del quinquenio 1990-1994 y la del conjunto de la década 1985-1994.

Considerando la década 1985-1994, sólo el subsector *Papel, artes gráficas y edición* acusó un saldo de empleo positivo (14,9%). Por contra, la pérdida de efectivos afectó no sólo a la minería y al complejo metal-mecánico, sometidos a procesos continuados de reconversión con cuantiosas reducciones de personal,

**Cuadro 4**  
**EVOLUCIÓN DEL EMPLEO INDUSTRIAL SEGÚN RAMAS DE ACTIVIDAD,**  
**DURANTE EL PERÍODO 1985-1994**

	1994	1993	1992	1991	1990	1989	1988	1985
Industrias extractivas	16.936	18.147	20.188	24.996	25.664	26.780	28.319	29.647
Electricidad, gas y agua	3.369	3.537	3.939	4.100	3.694	3.572	3.668	3.725
Industrias met. básicas	10.111	11.371	13.806	14.415	15.557	16.348	18.568	19.936
Cerámica, vidrio y cemento	3.696	3.753	4.285	4.414	4.426	4.307	4.426	4.970
Industrias químicas	2.716	2.886	3.182	3.505	2.851	2.832	2.825	3.309
Industrias transformadora de metales	15.329	15.981	18.669	19.976	19.253	10.269	17.877	18.971
Productos alimenticios, bebidas y tabaco	7.881	8.345	8.724	8.747	8.500	8.161	7.914	8.460
Textil, confección, cuero y calzado	1.856	1.897	1.898	2.286	2.345	2.628	2.658	3.943
Madera, corcho y muebles	3.469	3.783	4.130	4.089	4.076	3.992	3.646	4.539
Papel, artes gráficas y edición	2.158	2.254	2.393	2.298	2.221	2.110	1.922	1.878
<b>TOTAL</b>	<b>67.521</b>	<b>71.954</b>	<b>81.244</b>	<b>88.826</b>	<b>88.587</b>	<b>89.999</b>	<b>91.823</b>	<b>99.378</b>

Fuente: SADEI. Estadísticas laborales, 1994.

**Cuadro 5**  
**VARIACIÓN DEL EMPLEO INDUSTRIAL SEGÚN RAMAS DE ACTIVIDAD**

	1990-1994		1985-1994	
	Nº	Δ%	Nº	Δ%
Industrias extractivas	-8.728	-34,0	-12.711	-42,9
Electricidad, gas y agua	-325	-8,8	-356	-9,6
Industrias metálicas básicas	-5.446	-35,0	-9.825	-49,3
Cerámica, vidrio y cemento	-730	-16,5	-1.274	-25,6
Industrias químicas	-135	-4,7	-593	-17,9
Industrias transformadoras de los metales	-3.924	-20,4	-3.642	-19,2
Productos alimenticios, bebidas y tabaco	-619	-7,3	-579	-6,8
Textil, confección, cuero y calzado	-489	-20,9	-2.087	-25,9
Madera, corcho y muebles	-607	-14,9	-1.070	-23,6
Papel, artes gráficas y edición	-63	-2,8	280	14,9
<b>TOTAL</b>	<b>-21.066</b>	<b>-23,8</b>	<b>-31.857</b>	<b>-32,1</b>

Fuente: SADEI. Estadísticas laborales, 1994.

sino también a otras actividades con cierta fortaleza competitiva (*Cerámica, vidrio y cemento*) o sólidamente implantadas en la región (*Productos alimenticios, bebidas y tabaco*). En valores absolutos destacar la reducción de empleo de las *Industrias extractivas* (-12.711 empleos) y de *Metálicas básicas* (-9.825); en términos relativos apuntar hacia el *Textil, confección, cuero y calzado*, que perdió el 52,9% del empleo que tenía en 1985, y a los grandes sectores de cabecera como *Metálicas básicas*, que perdió el 49,3% de su empleo, y las *Industrias Extractivas*, el 42,9%. En un período más reciente, el de 1990-1994, los diez subsectores redujeron sus caídas de empleo con tasas que oscilaron entre el -2,8% de *Papel, artes gráficas y edición* y el -35,0% de *Metálicas básicas*.

En el cuadro 6 se completa la información comentada ampliando a 32 ramas la división subsectorial utilizada y recogiendo, para los años 1985, 1990 y 1994, el empleo industrial asalariado. Según este cuadro entre 1985 y 1994 sólo dos de estas 32 ramas (*Otras industrias alimentarias e Imprenta, prensa y edición*) tuvieron incrementos apreciables y otras cuatro acusaron ligerísimos aumentos, que no pueden considerarse significativos por su escaso volumen de ocupación. Durante el quinquenio 1990-94, creció moderadamente la rama *Otras industrias alimentarias*, se estabilizó la de *Cuero y calzado*, y disminuyeron las treinta restantes.

La caída del empleo está reordenando la composición interna del sector industrial asturiano, según se refleja en el gráfico 2. Durante el pe-

ríodo analizado, las *Industrias metálicas básicas* redujeron en 5,7 puntos su cuota de participación en el conjunto el empleo industrial, haciéndolo en 4,8 el subsector *extractivo* y en 1,2 la actividad de *Textil, confección, cuero y calzado*, que es la de menor ocupación entre las que figuran en dicho gráfico. El resto de los subsectores aumentaron su peso, especialmente los de *Productos alimenticios, bebidas y tabaco* (3,1 puntos) e *Industrias transformadoras de metales* (2,9).

Ahora bien, estas variaciones de la estructura sectorial, con ser apreciables, no pueden calificarse de relevantes. A mitad de los años noventa, la minería genera la cuarta parte de los empleos censados en el sector industrial y la suma de la minería y las metálicas básicas superan el 40% de los mismos<sup>3</sup>; dentro de las manufacturas, destaca el peso del complejo metalmeccánico (37,6%) aunque se haya alterado la composición de sus distintos componentes. Todo parece confirmar la dificultad de conseguir una adecuada diversificación de la industria regional, objetivo que se revela como de largo plazo y cuyos avances son todavía muy lentos.

#### 4. EL TAMAÑO DE LOS ESTABLECIMIENTOS INDUSTRIALES

Siguiendo un criterio aceptado, utilizaremos el número de trabajadores como magnitud más operativa para reflejar el tamaño de las empresas, lo que, por otra parte, ha demostrado suficientemente la investigación empírica actual.

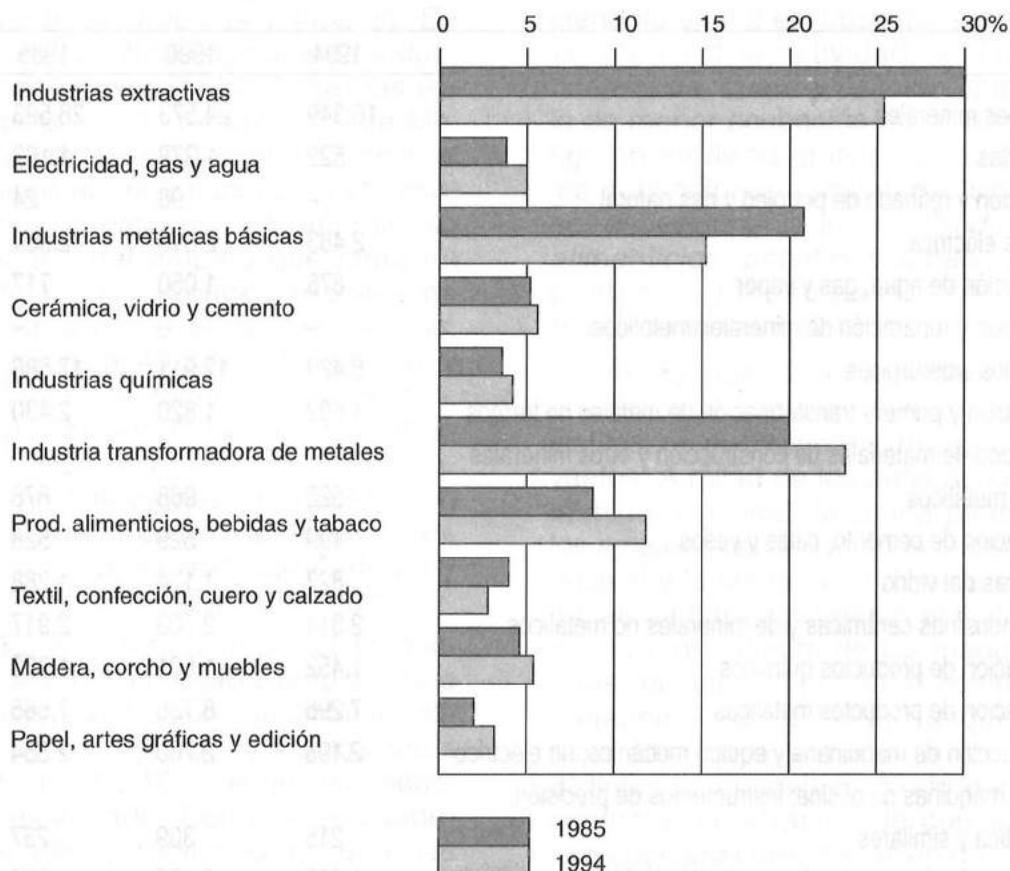
(3) Dicha suma supone un porcentaje del 9,4% en el total nacional, 12,2% en el País Vasco, 8,1% en Navarra y 3,8% en Cataluña, por mencionar las comunidades autónomas más industrializadas. (INE, Encuesta Industrial, 1993).

**Cuadro 6**  
**EMPLEO ASALARIADO EN LA INDUSTRIA**  
**(32 ramas)**

Ramas	1994	1990	1985
Carbones minerales	16.349	24.573	28.593
Coquerías	522	1.378	1.163
Extracción y refinado de petróleo y gas natural	-	98	24
Energía eléctrica	2.483	2.813	2.964
Distribución de agua, gas y vapor	875	1.050	717
Extracción y reparación de minerales metálicos	-	-	-
Productos siderúrgicos	8.429	12.911	17.586
Producción y primera transformación de metales no férricos	1.692	1.820	2.430
Extracción de materiales de construcción y otros minerales no metálicos	522	968	878
Fabricación de cemento, cales y yesos	499	529	528
Industrias del vidrio	827	1.174	1.288
Otras industrias cerámicas y de minerales no metálicos	2.314	2.703	2.917
Fabricación de productos químicos	1.452	1.601	1.793
Fabricación de productos metálicos	7.296	8.735	7.565
Construcción de maquinaria y equipo mecánico, no eléctrico	2.198	2.760	2.864
Fabric. máquinas de oficina; instrumentos de precisión, óptica y similares	215	309	237
Construcción de maquinaria y material eléctrico	1.557	2.137	1.875
Construcción de vehículos automóviles y sus piezas	450	608	502
Construcción y reparación naval	1.782	1.863	3.165
Construcción de otro material de transporte	615	760	569
Industrias cárnicas	807	912	895
Industrias lácteas	1.960	2.607	2.220
Otras industrias alimentarias	3.336	3.004	2.519
Industrias de bebidas	886	1.107	1.034
Industrias del tabaco	413	460	503
Industrias textiles y de la confección	990	1.416	1.863
Industrias del cuero y calzado	156	142	117
Industrias de la madera	2.690	3.231	2.915
Fabricación de papel y cartón y sus transformados	553	637	530
Imprenta, prensa y editorial	1.495	1.523	1.159
Artículos de caucho y materias plásticas	289	466	241
Otras industrias manufactureras	258	267	145

Fuente: SADEI.

Gráfico 2

**VARIACIÓN DE LA ESTRUCTURA (SUB) SECTORIAL DE LA INDUSTRIAL  
(% de cada rama sobre el empleo industrial)**


Es sabido que la estructura empresarial asturiana presenta una marcada configuración dual, con algunas grandes empresas y una proliferación de PYMES de pequeño tamaño que se enfrentan a graves problemas de competitividad.

En 1994 se contabilizan en Asturias 2.595 establecimientos industriales que dan empleo a 64.286 trabajadores. El 93,4% de dichos establecimientos tienen menos de 50

asalariados y más de las tres cuartas partes no superan los 10. El tamaño medio arroja una cifra de 24,8 trabajadores/establecimiento para el conjunto de la industria asturiana, oscilando, a escala sectorial entre un mínimo de 4,9 (*Madera, corcho y muebles*) y un máximo de 669,8 (*Metálicas básicas*). Prescindiendo, por razones obvias, de los sectores minero y siderúrgico, el tamaño medio se sitúa en 16,5 para dicho año<sup>4</sup>.

(4) Conviene señalar que España es el segundo país comunitario con mayor peso específico de las microempresas; en consecuencia, el colectivo de empresas asturianas y españolas está en clara desventaja respecto a sus competidoras en la UE que tienen una dimensión media muy superior, prácticamente en todas las ramas industriales.

Los cuadros 7 y 8 incluyen, respectivamente, el número de establecimientos y el número de trabajadores, según el tamaño de aquellos, para el período 1985-1994. El cuadro 9 recoge el tamaño medio de los establecimientos industriales,

clasificados en los 10 subsectores habitualmente utilizados por SADEI en sus estadísticas de empleo. Un breve examen de estos datos permite destacar como rasgos principales a lo largo de la década y los siguientes:

**Cuadro 7**  
**NÚMERO DE ESTABLECIMIENTOS INDUSTRIALES SEGÚN TAMAÑO**

	1994		1985	
	Nº	%	Nº	%
Menos de 50 trabajadores	2.423	93,4	2.496	92,4
De 50 a 500 trabajadores	149	5,7	167	6,2
Más de 500 trabajadores	23	0,9	39	1,4
<b>TOTAL</b>	<b>2.595</b>	<b>100,0</b>	<b>2.702</b>	<b>100,0</b>

Fuente: SADEI.

**Cuadro 8**  
**NÚMERO DE TRABAJADORES SEGÚN TAMAÑO DE LOS ESTABLECIMIENTOS**

	1994		1985	
	Nº	%	Nº	%
Menos de 50 trabajadores	18.939	29,5	19.070	20,8
De 50 a 500 trabajadores	20.977	32,6	26.137	28,5
Más de 500 trabajadores	24.370	37,9	46.492	50,7
<b>TOTAL</b>	<b>64.286</b>	<b>100,0</b>	<b>91.699</b>	<b>100,00</b>

Fuente: SADEI.

**Cuadro 9**  
**EVOLUCIÓN DEL TAMAÑO MEDIO DE LOS ESTABLECIMIENTOS INDUSTRIALES POR SUBSECTORES (Número de trabajadores/establecimiento)**

	1994	1984
Industrias extractivas	126,5	190,2
Electricidad, gas y agua	52,1	37,8
Industrias metálicas básicas	669,8	1.194,9
Cerámica, vidrio y cemento	24,2	19,7
Industrias químicas	27,0	52,7
Industrias transformadoras de los metales	18,7	19,1
Productores alimenticios, bebidas y tabaco	10,5	14,1
Textil, confección, cuero y calzado	6,8	11,5
Madera, corcho y muebles	4,9	12,3
Papel, artes gráficas y edición	9,8	13,2
<b>TOTAL</b>	<b>24,8</b>	<b>33,9</b>

Fuente: SADEI.

- El descenso de las grandes unidades productivas (más de 500 trabajadores). El número de establecimientos de este tramo pasó de 39 en 1985 a 23 en 1994, reduciendo su empleo en 22.122 asalariados (-47,6%).
- La disminución del número (-18) de establecimientos de mediano tamaño (de 50 a 500 trabajadores), que perdieron 5.160 efectivos, casi un 20% de los que tenían en 1985.
- La ligera disminución del número de centros con menos de 50 trabajadores (73 establecimientos menos que en 1985) que permite a este estrato incrementar todavía más su preponderancia relativa en la distribución de los centros según tamaño.
- Durante el decenio estudiado, el tamaño medio de los establecimientos industriales pasó de 33,9 a 24,8 y de 20,4 a 16,5 si el cálculo se efectúa excluyendo los subsectores minero y siderúrgico. La evolución decreciente se produjo en todos los subsectores, salvo *Electricidad, gas y agua y Cerámica, vidrio y cemento*.

En resumen, el largo deterioro de la industria regional ha incidido negativamente sobre el tejido empresarial en el aspecto estudiado. De esta manera, el entramado industrial acusó un debilitamiento progresivo del tramo de empresas de mayor tamaño, perdiendo cierta capacidad de maniobra estratégica, así como de las de tamaño mediano que son las que tienen en estos momentos un mayor alcance de mercado. Por otro lado, dicho entramado incluye empresas cada vez más pe-

queñas, con todas las limitaciones de esta característica estructural (baja capacidad exportadora, gestora e innovadora) que agravan las dificultades para afrontar el mercado europeo. Además, la evolución del número de PYMES durante el período 1985-94 no propició el crecimiento del empleo, siguiendo una tendencia contraria a la verificada en la mayoría de los países comunitarios, donde estas empresas contribuyeron, en gran medida, a la generación de empleo neto en las etapas recesivas de los últimos años.

## 5. LA EVOLUCIÓN OCUPACIONAL

La explotación de los Censos del INE permite conocer la pirámide de ocupaciones del sector industrial a través de la distribución por *profesiones* de su población ocupada. En 1991 el componente mayoritario de la industria asturiana es el grupo de profesiones catalogadas como *Trabajadores de producción* (76,1% del total de ocupados), situándose a enorme distancia los estratos que le siguen en orden de magnitud y que son los de *Empleados administrativos* (6,2%) y *Peones* (6,0%), respectivamente.

Con base en los datos del censo, la estructura de ocupaciones de nuestra industria refleja una cualificación inferior a la del conjunto nacional y muy por debajo de la constatada en las comunidades autónomas más industrializadas del país. Por ejemplo, el porcentaje de *Profesionales y técnicos*, que suele utilizarse como indicador resumido del desarrollo de una estructura ocupacional, era del 4,2% en Asturias, frente al 4,8% en el total nacional, 6,9% en Navarra, 7,2% en Cataluña, o 7,6% en el País Vasco.

**Cuadro 10**  
**POBLACIÓN OCUPADA EN LA INDUSTRIA SEGÚN PROFESIÓN**

	1991		1981	
	Nº	%	Nº	%
Profesionales y técnicos	3.615	4,2	5.094	4,5
Directivos y gerentes	1.718	2,0	1.610	1,4
Empleados y administrativos	5.278	6,2	8.373	7,5
Comerciantes y vendedores	2.336	2,7	2.912	2,6
Hostelería y otros servicios domésticos	1.329	1,6	2.416	2,2
Trabajadores de producción	65.019	76,1	83.902	74,7
Peones	5.103	6,0	6.778	6,0
Ocupaciones sin especificar	1.041	1,2	1.272	1,1
<b>TOTAL</b>	<b>85.439</b>	<b>100,0</b>	<b>112.357</b>	<b>100,0</b>

Fuente: Censos de 1981 y 1991. Datos elaborados por SADEI.

Mayor interés tiene, a efectos de este trabajo, examinar la evolución y cambios de la pirámide de ocupaciones industriales durante el último decenio que, en este caso y en función de las estadísticas disponibles, corresponde al período intercensal 1981-1991<sup>5</sup>. La evidencia empírica muestra que los procesos de cambio y/o reconversión destruyen determinados tipos de ocupaciones, generalmente manuales y de escasa cualificación, mientras otras, de mayor nivel y no directamente productivas, experimentan un rápido incremento en una evolución progresiva hacia una mayor preparación de la población ocupada.

De acuerdo con el cuadro 11, entre 1981 y 1991 todos los grupos profesionales menos uno vieron menguar sensiblemente su volumen de empleo, con tasas porcentuales de reducción que oscilan entre el 19,8% (*Comerciantes y vendedores*) y el

45,0% (*Hostelería y otros servicios domésticos*), siendo especialmente inquietante la reducción del epígrafe de *Profesionales y técnicos* (29,0%), por lo que supone de pérdida en la calidad de la mano de obra. La excepción fueron los *Directivos y gerentes* que crecieron moderadamente tanto en términos absolutos como relativos, aunque su importancia es muy reducida dentro de la población industrial. Examinando la participación de cada grupo profesional en el total de ocupados, se constata el mayor peso adquirido por los *Trabajadores de producción* y los citados *Directivos y gerentes* y la pérdida de importancia relativa del resto de los grupos profesionales.

A título comparativo cabe señalar que, durante los últimos años, en el sector industrial español predominaron los signos de evolución positiva en los estratos de mayor nivel concentrándose en los *Profesionales*

(5) El promedio sectorial encubre cambios de cualificación interna dentro de las distintas ramas, relacionados con el significado de la tecnología en el proceso productivo, cuyo análisis desbordaría la pretensión de este artículo. Con todo, dadas las características de la industria regional, dicho promedio puede considerarse muy significativo.

**Cuadro 11**  
**VARIACIÓN DE LA POBLACIÓN OCUPADA EN EL SECTOR INDUSTRIAL**  
**SEGÚN PROFESIÓN. 1981-1991**

	Nº	Δ% 1981-1991
Profesionales y técnicos	-1.479	-29,0
Directivos y gerentes	108	6,7
Empleados y administrativos	-3.095	-37,0
Comerciantes y vendedores	-576	-19,8
Hostelería y otros servicios domésticos	-1.087	-45,0
Trabajadores de producción	-18.883	-22,5
Peones	-1.675	-24,7

Fuente: Censos de 1981 y 1991. INE

y *técnicos* las mayores tasas de incremento (40%). A pesar de ello el peso de este grupo en el conjunto de ocupaciones dista todavía bastante de los promedios de la UE. El gráfico 3 expresa la evolución de algunas ocupaciones en la industria española y en la asturiana, tomando como referencia el período intercensal (1981-1991) que venimos analizando.

En suma, a la vista de los datos comentados, la reestructuración productiva del sector industrial asturiano no suscitó una mayor cualificación de su población ocupada. La fortísima caída del empleo, que afectó prácticamente a todos los grupos profesionales, frenó la transformación del sistema de ocupaciones hacia estructuras más desarrolladas.

## 6. NOTAS FINALES

Según lo expuesto en los epígrafes anteriores, el largo deterioro del sector industrial asturiano se manifiesta en varias facetas cruciales del empleo que condicionan su evolución futura a partir del comportamiento observado en el pasado reciente:

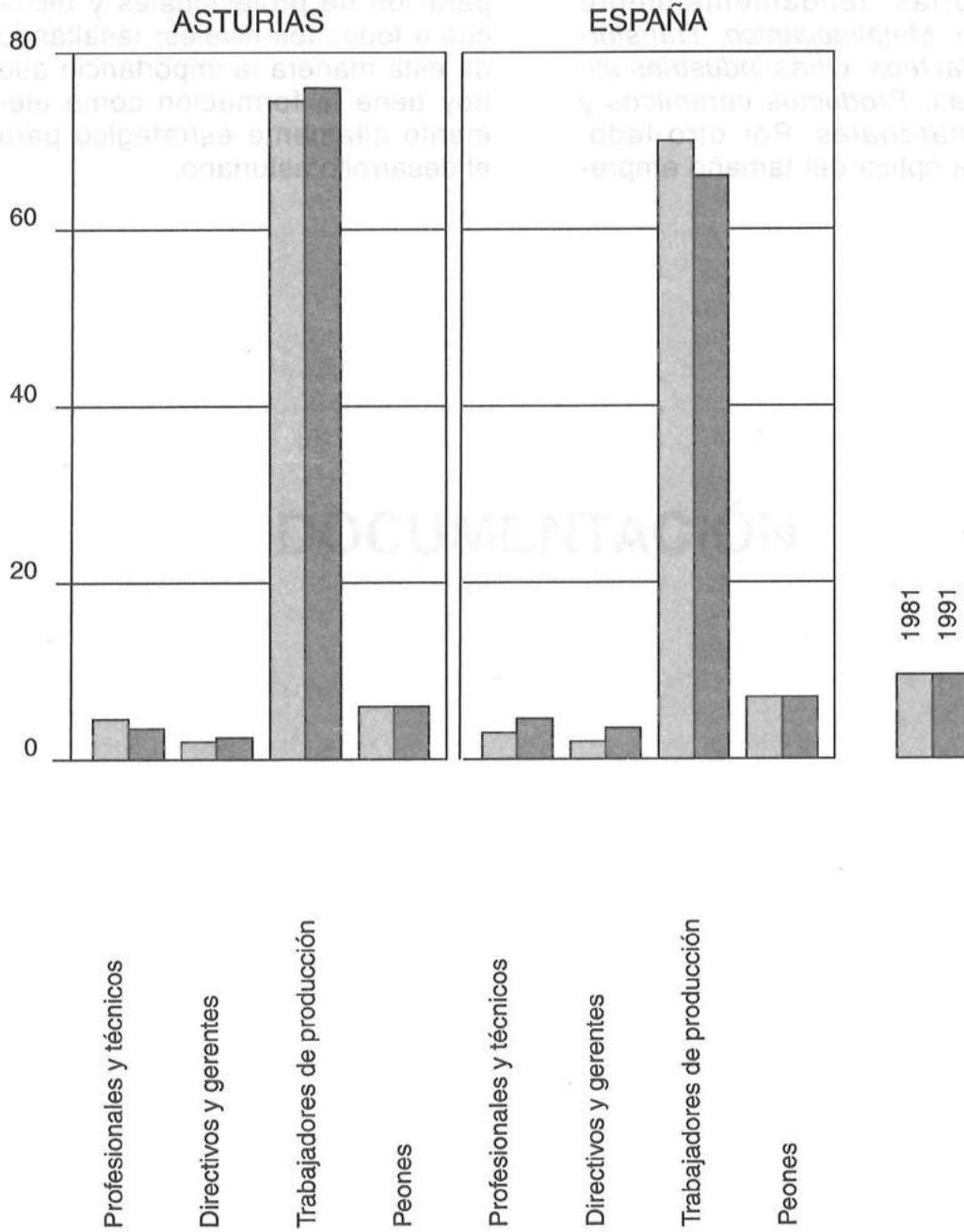
- Considerando la composición subsectorial, las variaciones

registradas durante el decenio 1985-1994 no pueden calificarse de relevantes y la diversificación de la industria regional aparece como un objetivo a largo plazo, cuyos avances son todavía muy lentos.

- El tejido empresarial incorpora establecimientos cada vez más pequeños. Además, la evolución del número de PYMES entre 1985 y 1994 no propició el aumento de puestos de trabajo, siguiendo una tendencia contraria a la mayoría de los países comunitarios.
- El fortísimo descenso de empleo, que afectó prácticamente a todos los grupos profesionales, frenó la transformación de la pirámide de ocupaciones industriales hacia estructuras más desarrolladas.

Todas estas circunstancias constituyen estrangulamientos importantes para asentar la recuperación de la industria en Asturias, apuntada en 1995, y su corrección resulta un elemento imprescindible para mejorar la competitividad dentro de los nuevos parámetros económicos de una Europa integrada.

**Gráfico 3**  
**EVOLUCIÓN DE ALGUNOS GRUPOS PROFESIONALES**  
**EN EL SECTOR INDUSTRIAL (1981-1991)**



Así, el diseño de una política industrial activa requeriría encauzar los aspectos comentados anteriormente en los tres ámbitos de actuación. Por un lado, desde el punto de vista de la diversificación sectorial, materializando un mayor impulso a aquellos sectores considerados prioritarios para el futuro de Asturias, fundamentalmente *Químico, Metalmeccánico, Transformados lácteos, Otras industrias alimentarias, Productos cerámicos y Otros materiales*. Por otro lado,

fomentando entre las pequeñas empresas los principios de alianza, colaboración, cooperación, joint-ventures, etc. que permitan aprovechar las economías de escala, superar el problema del tamaño y favorecer su competitividad. Finalmente, cuidando el sistema formativo, sobre todo en la preparación de profesionales y técnicos a todos los niveles; resaltando de esta manera la importancia que hoy tiene la formación como elemento altamente estratégico para el desarrollo asturiano.