

# EL TRATADO DE LIBRE COMERCIO ENTRE ESTADOS UNIDOS MÉXICO Y CANADÁ

---

*Sarah BARDE*

*El presente estudio documental ha sido elaborado  
en el marco del Institut Régional des Techniques  
Documentaires (IRTD), Rouen, Francia en 1993  
Traducción al español de Beatriz Rioseco*

---

ALENA : Accord de Libre Échange Nord Américain

NAFTA : North American Free Trade Agreement

TLC : Tratado de Libre Comercio

El TLC es un tratado comercial que suprime los obstáculos a los intercambios económicos entre Estados Unidos, México y Canadá. Este tratado significa también una liberalización en materia de inversiones y de servicios financieros [261]. El 1° de enero de 1994 fueron suprimidos los aranceles y las cuotas de importación [212]. Para tomar en cuenta las desigualdades económicas entre los tres países, en un principio México tendrá un potencial de exportación libre de impuestos más importante que Estados Unidos, por ejemplo :

## *MERCADO SIN DERECHOS DE ADUANA A PARTIR DEL 1° DE ENERO DE 1994*

84% de las exportaciones mexicanas a Estados Unidos	43% de las exportaciones americanas a México
79% de las exportaciones a Canadá	41% de las exportaciones canadienses a México

Los otros productos irán siendo progresivamente liberados de impuestos en un período de máximo diez años [262].

Las mercaderías circularán libremente en un mercado de 360 millones de consumidores, cuyo PNB acumulado es de 6,1 mil millones de dólares [262].

Por tratarse de la zona de libre comercio más importante del mundo, ésta puede resultar atractiva para los demás países [156]. Efectivamente, los otros países, aprovechando la reducción de aranceles, podrían penetrar en el mercado de uno de los tres países en condiciones injustamente ventajosas, pero para que esto no se produzca, los responsables de las negociaciones han instaurado las "reglas de origen". Cualquier mercadería que circule al interior del TLC debe contener un porcentaje mínimo de origen norteamericano [202]. Las reglas más estrictas se aplican a los sectores de la industria textil y automotriz [262]. Este tratado fue ratificado por los tres países.

## EL CONTEXTO

### Tres países diferentes

#### • *Estados Unidos : el líder*

Estados Unidos es un país rico y poderoso en el mercado internacional. Su PNB es 10 veces superior al de Canadá y 20 veces superior al de México [268]. La tasa de crecimiento en 10 años fue de 2,1 (entre 1980 y 1990) [212]. La renta por habitante es la más alta de los 3 países : 22.420 dólares (aproximadamente 7 veces más alta que la renta mexicana), para una población de 253 millones de personas [268].

Globalmente, Estados Unidos es comercialmente independiente de los dos otros países puesto que sólo depende en un 25% de Canadá y de México [212]. Las importaciones americanas provenientes de Canadá o de México son esencialmente materias primas (petróleo y derivados, gas, metales, papel,...) [212].

El avance tecnológico de Estados Unidos [250] le permite, en cambio, exportar su producción al mundo entero, y no especialmente a México o a Canadá, salvo en el caso de la industria automotriz [212]. Sin embargo, hay que notar, por un lado, el aumento de las exportaciones hacia México, las que se triplicaron en 5 años, llegando a 44 mil millones de dólares en 1992, y, por otro, hacia Canadá, donde pasaron de 78,6 mil millones de dólares en 1989 a 85,1 mil millones en 1991 [268].

• *México : debilidades pero también un potencial prometedor*

México es un país pobre que por algunos de sus resultados es a veces comparado con un País en vías de Desarrollo [118]. Se estima que la población se compone de por lo menos 40% de pobres [85] y que la renta por habitante es sólo de 3.222 \$ US [268]. La agricultura representa el 9% del PIB, siendo éste el porcentaje más importante de los tres países [118]. La leyes sociales no son aplicadas, y habría en México entre 5 y 10 millones de niños trabajando en cadenas de montaje [35]. Además, la tasa de mortalidad infantil es de 33 por mil (contra 10 por mil en Estados Unidos y 7 por mil en Canadá) [118].

Desde un punto de vista comercial, México obtiene bastante buenos resultados : las exportaciones a Estados Unidos pasaron de 27,2 mil millones de \$ US en 1989 a 31,2 mil millones en 1991 [268]. Estados Unidos es el interlocutor comercial más importante para México. Las exportaciones a Canadá son menos voluminosas : 500 mil millones de \$ US [231]. La balanza comercial es deficitaria y no se estabiliza : el PIB mexicano progresó en un 2,6% en vez del 4% previsto en 1992, y este año el 2,5% previsto será difícilmente alcanzado. Sin embargo, estos resultados son buenos cuando se sabe que México debe importar grandes cantidades de bienes de equipo [286].

Este país dispone de muchas ventajas para convertirse en una potencia industrial [262] :

- una población joven (80% de menos de 40 años) [296],
- recursos naturales muy diversos [262],
- resultados alentadores : tasa media de crecimiento de actividad de 4%, disminución progresiva de la inflación : 160% en 87/88, 18,8% en 91 y 12% en 92 [268],
- un excedente de las finanzas públicas [268],
- la consolidación de la deuda neta. Efectivamente, la deuda ha sido considerablemente reducida gracias a las privatizaciones [212], lo que permitió que México fuera favorecido por el Plan Brady (reducción de las deudas). La deuda pasó entonces de 100% a 33% del PIB [242],
- nuevos agentes de decisión formados en Estados Unidos [268].

Por otro lado, el partido político que está actualmente en el poder ha hecho todo lo posible para transformar la imagen semi-dictatorial que tiene a nivel internacional, reconociendo los éxitos de la oposición y de la Iglesia católica, disminuyendo la dominación del Estado sobre la economía nacional y otorgando más libertad a las empresas extranjeras [186]. Por temor a una dependencia demasiado grande de Estados

Unidos, México es incluso muy favorable a las inversiones europeas o japonesas en su economía [261]. Actualmente, las inversiones extranjeras en México se hacen creando maquiladoras [68] que permiten abordar el mercado norteamericano a un costo menor [261]. Las maquiladoras son plantas de ensamblaje, instaladas en la frontera con Estados Unidos debido al bajo costo de la mano de obra [292], a la proximidad del mercado americano y al régimen fiscal ventajoso. Estas existen desde los años 60 y representan una de las primeras formas de integración [68]. La mayoría de ellas es dirigida por empresas americanas. Actualmente se cuenta con 2.000 que emplean a 440.000 personas en diversos sectores : electrónica, automotriz, textil [292].

• *Canadá*

Este país forma parte de los países "ricos" : la renta por habitante es de unos 21.600 \$ US [154]. Sin embargo Canadá es un país poco poblado : 27 millones de personas [268], y una de sus provincias, la provincia de Quebec, está en recesión [261].

El comercio exterior de Canadá depende en más de un 75% de Estados Unidos. Los intercambios con México no son muy importantes pero están en aumento [212].

### ¿ Por qué el TLC ?

Es interesante conocer las razones que llevaron a estos tres países, culturalmente tan diferentes y económicamente tan desiguales, a concluir un acuerdo comercial.

El nuevo orden económico mundial pone fin al liberalismo y las organizaciones que tienden a agrupar representan buenas soluciones a largo plazo [173]. Por lo tanto, los objetivos de los tres gobiernos para la creación del TLC son sobre todo económicos :

- estabilizar la economía,
- disminuir las tasas de inflación,
- hacer del sector privado el motor del crecimiento,
- crear un potencial comercial (costos reducidos, precios más competitivos, poder comercial más importante).[66] [231]

Otros piensan que el TLC debe ante todo jugar un papel político : en efecto, éste podría ser presentado en las próximas elecciones que tengan lugar en los tres países como un logro de los gobiernos [85].

Sin embargo, cada país tiene uno o varios intereses particulares que motivan su decisión.

El TLC permitirá a Estados Unidos :

- integrar las economías de los países vecinos sin contrapartidas políticas o monetarias,
- ayudar a México, que se convierte entonces en un ejemplo para América Latina,
- ser una especie de advertencia para los países de Asia que hacen pocos esfuerzos para abrir su mercado [236],
- pero también estabilizar la frontera Sur de Estados Unidos [235],
- mantener un acceso privilegiado a las materias primas provenientes de Canadá o de México [186].

Por fin, el TLC permite que Estados Unidos conserve la iniciativa a nivel mundial [212].

En cuanto a México, según el Presidente Salinas, el TLC responderá a las necesidades y aspiraciones de una población que aumenta en dos millones por año [53], y cuya mitad, en edad de trabajar, se encuentra desempleada [186]. El TLC apoyará cualquier acción del gobierno que apunte al pleno crecimiento [231] favoreciendo las reformas económicas, las privatizaciones [236], el crecimiento rápido de la economía, con el propósito de que México se convierta en una verdadera potencia económica [236]. Este crecimiento favorecerá aún más las inversiones extranjeras [66].

Canadá prefirió formar parte del TLC antes que ser excluido del mercado Estados Unidos-México [287]. Dos razones justifican esta actitud :

- Económica, por un lado : en efecto, este país pretende reducir el déficit presupuestario federal, lograr un nivel de inflación de 2% de aquí a 1995 y limitar los gastos [66] ;
- Comercial, por otro, puesto que, gracias al TLC, Canadá quiere entrar en el mercado mexicano y mejorar su acceso al mercado de Estados Unidos. Desea, además, seguir siendo un polo de atracción para los inversionistas [139].

## CONSECUENCIAS DEL TLC PARA LOS TRES PAÍSES

Las consecuencias negativas o positivas del TLC son numerosas y particularmente importantes en el plano sectorial y regional [236]. De manera general, el TLC tendrá un impacto positivo en varios sectores gracias al desarrollo económico global que se producirá en México [68]. Tanto en Estados Unidos como en Canadá, los principales perdedores serán los sectores dedicados a los automóviles, los productos frescos (verduras, frutas, flores), la confección, los artículos de vidrio [110] [253] [249]. En cuanto

a México, los perdedores serán los sectores dedicados a actividades primarias (mina, cultivos cerealeros) [69].

En Estados Unidos, los sectores ganadores serán los Bancos, la electrónica [51], los productos farmacéuticos, el cultivo cerealero [249]; y en México, el ensamblaje de automóviles, la construcción [51], el sector manufacturero [69] y el turismo, siendo este último un sector visiblemente prometedor [193].

### Aspectos sociales y humanos

#### • *El empleo*

Los estudios realizados en Estados Unidos, por el ILE (Institute for International Economics), afirman que gracias al TLC habrá creación de empleos: más 170.000 de aquí a 1995 [272] (320.000 creaciones, menos 150.000 supresiones [268]). Los gobiernos sucesivos de Estados Unidos (Bush y Clinton) dieron también cuenta de los méritos del TLC: Justo después del acuerdo del 12 de agosto de 1992, Bush anunciaba 400.000 creaciones de empleo [268], la negociadora Carla Hills planeaba 325.000 creaciones de aquí a 1995 y precisaba que a cada mil millones de exportaciones realizadas corresponderían 200.000 creaciones de empleos [152]. En la reunión del 7 de mayo de 1993, Clinton evocaba un aumento de los empleos relacionados con las exportaciones a México: en efecto, éstos pasarían de 700.000 en 1992 a 900.000 en 1995 [290]. El aumento total de empleos en Estados Unidos sería de un 1% [249].

Pero no todos son tan optimistas y el temor de que disminuyan los empleos americanos a favor de México está siempre presente [125]. Es también importante recalcar que las creaciones anunciadas (170.000 puestos) representan un aumento bastante débil con respecto a los 21 millones de puestos creados en los años 70 y a los 18,5 millones en los años 80 [268]. Los opositores del TLC son principalmente los sindicatos [160], los agricultores [152] y ciertos políticos [261]. Por ejemplo, Ross Perot (adversario de Bill Clinton en la última elección presidencial de Estados Unidos) anunciaba la pérdida de 5,8 millones de empleos [288], sin embargo, esta cifra no se encuentra en ningún estudio y parece difícil cuantificar, incluso aproximadamente, la cantidad de empleos perdidos: en un estudio se avanza la cifra de 500.000 en 10 años [102], mientras que el ESI (Economic Strategy Institute) sólo prevé 200.000 [228].

Ciertos sectores se verán probablemente más afectados que otros: 112.000 supresiones en 10 años en los sectores dedicados al ensamblaje electrónico, la producción

de piezas de automóviles, la producción de cítricos, el mobiliario [77] y entre 150 y 550.000 pérdidas de empleo en las fábricas. El mismo gobierno reconoce la supresión de 150.000 puestos no calificados [102].

Sin embargo, el Presidente de la Asociación de Maquiladoras afirma que con o sin aplicación del TLC Estados Unidos debería sufrir pérdidas de empleo irremediables [292]. Algunos expertos, en cambio, relativizan estas previsiones y demuestran que los movimientos de empleo en el marco del TLC representarán menos del 2% del total de los movimientos en los 5 próximos años [280].

En fin, algunos afirman que la apertura hacia México evitará de todas maneras las pérdidas de empleo a favor de los países asiáticos, mientras que otros les responden que proteger los empleos en sectores donde ni Estados Unidos ni México son líderes significará una pérdida de dinero para ambos países [231].

Aunque los mexicanos se muestran muy confiados y tranquilizadores para con Estados Unidos cuando afirman que el TLC tendrá un impacto positivo sobre el empleo de los tres países [291], el caso es que México parece ser el principal favorecido en lo que a aumentos de empleo se refiere [292]. En efecto, gracias al TLC, en México se prevé una ganancia de 600.000 puestos [268], o sea, cerca de un 7% de aumento [253]. El sector agrícola es el único que no aumentará sus empleos, al contrario: es casi seguro que se suprimirán entre 600 y 700.000 empleos [236] y por lo tanto los efectivos agrícolas pasarían del 26% al 15% de la población activa [110]. Estas supresiones de empleo acarrearán a su vez desplazamientos de la población rural hacia las ciudades, donde se planteará de manera crucial el problema del empleo y de la vivienda [186]. Esta es seguramente la razón por la que algunos prevén una disminución del empleo del orden del 1% [69].

En Canadá, la previsiones no son muy buenas. Un economista afirma que centenares de empleos serán transferidos a México [278]. El pesimismo general se debe principalmente a los 500.000 empleos perdidos en el sector manufacturero desde la firma del Acuerdo de Libre Intercambio con Estados Unidos en 1988 [268].

#### • *Salarios*

El evidente desequilibrio de salarios entre los tres países plantea un problema. En Estados Unidos se teme que las empresas americanas y canadienses tengan la tentación de instalarse en México a un costo menor, creando desempleo o una baja de los salarios americanos y canadienses [204], [102]. En efecto, las cifras son impresionantes:

una hora de trabajo en Estados Unidos es igual a una jornada de trabajo en México [152], siendo el salario/horario de 1,8 \$ US en México y de 14, 27 \$ US en Estados Unidos [293].

Sin embargo, tanto en Canadá como en Estados Unidos se constata que aunque la mano de obra mexicana es más barata, ésta es proporcionalmente menos productiva [120] [210]. Por lo tanto, comparativamente, los salarios mexicanos son más altos que los de Canadá o de Estados Unidos [143].

Por lo demás, existen estudios que demuestran que los salarios mexicanos bajos estarán a la par con los americanos o canadienses de aquí a 10 ó 15 años [242] y que estos salarios bajos no serán responsables del desempleo americano puesto que éste surgirá sobre todo por el aumento del número de asalariados en el mercado del trabajo [280].

Si añadimos a esto la mala calidad de las infraestructuras, el alejamiento de la clientela, así como el importante *turn-over* mexicano [187], las empresas canadienses y americanas, al instarse en México, ganarían menos de lo que parece [120].

#### • *Diferencias de calificación de los asalariados*

A pesar de que en México se presenta a los trabajadores como los ganadores del tratado (aumento de los empleos, aumento de los salarios), parece que la relativamente numerosa mano de obra no calificada no sacaría provecho del TLC [68]. En efecto, según otras fuentes, las clases medias mexicanas serían más bien desfavorecidas [233]. En México se teme que las diferencias de calificación produzcan una separación de la producción : México se convertiría en una reserva de mano de obra para Estados Unidos [25].

#### • *Formación*

Para aprovechar los efectos positivos del TLC, los tres países tendrán que promover programas de reconversión y de formación [273] [230]. En Estados Unidos se ha previsto invertir 900 millones de dólares en la formación en los 5 próximos años [77]. Para garantizar el éxito total de este "vuelco", tanto los trabajadores como los gobiernos habrán de colaborar con los empresarios quienes tendrán que participar en el financiamiento de la formación [68].

• *Condiciones de trabajo*

Una de las debilidades del TLC es la poca cobertura social que éste garantiza a los trabajadores, lo que hace que en México se tema una degradación de las condiciones de trabajo, ya poco brillantes en la actualidad [200].

• *Otras consecuencias*

Gracias al aumento de los salarios, el TLC debería contribuir a disminuir la inmigración clandestina mexicana hacia Estados Unidos [38]. Sin embargo, a pesar de que la población la teme, los economistas la desean a fin de disminuir el envejecimiento de la población americana [85]

El TLC debería también contribuir a luchar contra el narcotráfico [231], sin embargo el Presidente de la confederación nacional de México piensa que México no es responsable de esos problemas puesto que se trata más que nada de un problema de sociedad [292].

En fin, el TLC podría limitar la corrupción al interior de la administración mexicana [292].

## Aspectos ecológicos

El TLC se caracteriza por su gran preocupación por el respeto del medio ambiente al interior de los tres países [242]. Es así como ciertos grupos de trabajo llegaron a un acuerdo Estados Unidos/México para invertir 700 millones de dólares en 3 años en la protección del medio ambiente [280].

Estados Unidos y Canadá se inquietan una vez más por la falta de reglamentación mexicana en materia de protección del medio ambiente : las empresas podrían escaparse a México para evadir las costosas leyes contra la contaminación vigentes en Estados Unidos [160] [271], agravando el fenómeno comenzado por las maquiladoras [186]. Pero un estudio realizado por el Banco Mundial hace hincapié en el poco beneficio que procuraría esta estrategia puesto que las empresas tendrían que asumir los gastos de relocalización [280]. Por otra parte, es posible que en Estados Unidos las leyes contra la contaminación se tomen menos severas a fin de mantener la competencia con México [231].

En México, el problema de la protección del medio ambiente se debe principalmente a la pobreza [280]. Además, las pocas leyes existentes no son respetadas [239]. Al favorecer el enriquecimiento de México, el TLC debería al mismo tiempo hacerlo tomar conciencia de los problemas del medio ambiente [280], [293], ayudarlo a modernizar las leyes existentes [291] y, por lo tanto, a hacer un esfuerzo, tal como Estados Unidos se lo pide [271].

• *Las renegociaciones*

Los diferentes problemas de orden humano y ecológico anteriormente señalados justifican las exigencias de Estados Unidos respecto a las renegociaciones y modificaciones de ciertas disposiciones relativas al medio ambiente y al derecho de los asalariados [294]. Estas negociaciones comenzaron desde la llegada de Clinton al poder. El Presidente mexicano, sin ser hostil, sólo había subrayado el elevado costo que significaban nuevas negociaciones [237], Clinton lo sabía muy bien (500 millones de dólares por año en Estados Unidos), sin embargo, había insistido sobre la importancia de tales negociaciones [243]. Algunos meses más tarde, México amenazaba con retirarse del TLC si las normas sobre el medio ambiente y las condiciones de trabajo significaban demasiadas obligaciones [281]. Por su parte, el representante americano decía estar dispuesto a renunciar al TLC si no se decidía ninguna ley sobre el medio ambiente y los asalariados [270]. Canadá, en cambio, deseaba que el TLC se pusiera rápidamente en práctica [287].

Finalmente, durante las renegociaciones lo primero que se decidió fué que no se pondría en tela de juicio ni el tratado, ni su campo de aplicación y que no se obligaría a ningún país a someterse a las normas del TLC : lo que significa que no habría normas severas en materia de medio ambiente o de salarios [289]. Sin embargo, el éxito del TLC dependerá de su capacidad de asegurar el respeto de los derechos de los asalariados y la protección del medio ambiente [272].

### Aspectos económicos

El TLC sería más ventajoso para México. Efectivamente, el PIB mexicano podría crecer en un 11,4%, mientras que el de Estados Unidos y Canadá no aumentaría más que en un 0,5% [185] ; a largo plazo, el PIB mexicano debería aumentar en un 50% en 25 años [185] y la tasa de crecimiento debería multiplicarse por dos de aquí a 1995 [138].

En efecto, Estados Unidos y Canadá obtendrán beneficios sobre todo gracias a las oportunidades que les ofrece el crecimiento de México [249]. Según un estudio, dentro de 30 años México será el principal interlocutor de Estados Unidos [285].

• *Los intercambios*

El TLC será benéfico para Estados Unidos : en efecto, las exportaciones americanas hacia México podrían aumentar hasta en un 27,1% [253]. En 1992, las exportaciones hacia México proporcionaron un beneficio de 43 mil millones de dólares a Estados Unidos [272]. Según una encuesta, se prevé un aumento de los intercambios hacia México de 16,7 mil millones de dólares de aquí a 1995 y un excedente comercial de 9 mil millones de dólares [77]. Sin embargo, Estados Unidos debe estar consciente de que al interior de un amplio mercado de 85 millones de consumidores mexicanos, sólo 15 millones tienen un poder adquisitivo comparable con el promedio norteamericano [186]. Por lo demás, algunos piensan que el TLC ayudará sobre todo a las multinacionales americanas para que se mantengan en la competencia mundial [284].

Las exportaciones mexicanas a Estados Unidos, en cambio, sólo aumentarían entre un 3,4% y un 15,4% como máximo [253]. El déficit comercial aumentaría en 12 mil millones de dólares de aquí a 1995, pero se compensaría con las inversiones extranjeras [77] alcanzando, según el ESI, a principios del año 2000, un saldo de 9 mil millones de dólares [228]. Una de las explicaciones que se da para justificar la agravación en un primer tiempo del déficit comercial es el entusiasmo que podrían suscitar los productos extranjeros recién llegados a México [130].

Aunque limitados, los intercambios entre Canadá y México, deberían aumentar levemente [110]. A corto plazo, México es un competidor para Canadá, pero a largo plazo representa una posibilidad de apertura hacia el mercado latinoamericano [110]. Con respecto a Estados Unidos, los intercambios deberían mejorar aunque éstos hayan progresado bastante gracias al TLC [152].

## Sectores clave

• *La industria automotriz*

En el sector automotriz, la "ley de origen" se aplica estrictamente. Es así como dentro de 8 años los constructores se verán obligados a vender, al interior del TLC, vehículos que contengan un mínimo de 62,5% de piezas norteamericanas [196].

Se prevén pérdidas consecuentes en ese sector, tanto en Estados Unidos como en Canadá [110] [253], lo que explicaría el descontento de los sindicatos canadienses y americanos [130], aun cuando las exportaciones de automóviles a México siguen siendo una ventaja para esos dos países [147]. Se podría efectuar una separación entre la mano de obra mexicana barata [147], que se encargaría del ensamblaje de automóviles y camiones, [231] y los especialistas americanos y canadienses que se harían cargo de la concepción y de los servicios (ventas...) [147].

En México existen 5 grandes constructores : los 3 grandes americanos (Ford, Chrysler, GM), y, Nissan y Volkswagen [155]. Los perdedores serían, por un lado, los obreros mexicanos poco sindicalizados, contratados por los constructores americanos [202] y por otro, los constructores mexicanos de automóviles grandes [202]. La solución que se propone es especializar la producción mexicana en pequeños automóviles baratos, sector menos desarrollado por los tres grandes constructores americanos [155]. Sin embargo, Volkswagen está bien implantada en México puesto que posee el 38% del mercado mexicano [163]. Es por lo tanto lógico que el constructor alemán luche por conservar su participación en el mercado [202].

Las ventas de automóviles están aumentando en México y continuarán su evolución debido al crecimiento del poder adquisitivo de los consumidores mexicanos [202].

En Canadá, sólo el mercado de piezas de repuesto podría ser prometedor [139].

En fin, según algunos, el impacto del TLC sobre el sector automotriz no haría más que acelerar la integración económica de Norteamérica [233].

#### • *La agricultura*

Canadá y Estados Unidos por ser dos grandes productores de cereales (trigo, maíz) [78] sacarían provecho del acuerdo principalmente en el plano agrícola. En efecto, el secretariado americano para la agricultura afirmó que el TLC produciría un aumento de las exportaciones agrícolas de 2 mil millones de dólares [132].

Es evidente que México al estar poco mecanizado no podrá competir en estos mercados. Además, el que se haya puesto fin a la reforma agraria como una de las consecuencias de la aplicación de las nuevas políticas agrícolas, puede significar la desaparición de muchas comunidades campesinas [186]. México, en cambio, podría ser una amenaza para los agricultores de California [290] puesto que es muy competitivo en el mercado del azúcar [106], así como en el de las frutas y verduras debido a que no

se trata de grandes productores [166]. Hay también grandes expectativas con respecto al desarrollo del cultivo de la nuez [186], la acuicultura, la floricultura [68] y la ganadería extensiva que sin embargo, según los ecologistas, plantea el problema de la desaparición de los bosques [186].

Es importante recalcar que los negociadores del TLC han previsto plazos largos para la modernización del sector agrícola mexicano para que el país tenga tiempo de adaptarse [212].

• *Petróleo*

Se prevé que en el año 2000 Estados Unidos importará más del 50% de su petróleo [214]. Por miedo al dominio de Estados Unidos, México ha protegido sus importantes recursos petroleros (extracción y prospección) no privatizando Pemex que sigue siendo propiedad del Estado [130]. Pero es importante notar la ambigüedad de la situación puesto que Estados Unidos sigue siendo el principal cliente de México, lo que significa que México es dependiente de Estados Unidos [186].

• *Servicios*

Este es un sector que representa un mercado potencial para Estados Unidos en México [68]. Actualmente, Estados Unidos vende a México 8.000 millones de dólares de servicios : lo que es poco con respecto a los resultados mundiales. Pero a largo plazo, Estados Unidos podría aumentar entre un 6% y un 15% sus inversiones en las telecomunicaciones, los servicios financieros y bancarios, y los transportes [250], especialmente gracias a la construcción de autopistas y a la renovación de las carreteras existentes debido al aumento de la actividad comercial [230]. Este sector se verá sobre todo favorecido por las repercusiones indirectas del TLC [250].

• *Inversiones extranjeras directas*

México es el país que recibirá la mayor cantidad de inversiones extranjeras directas [166]. Por ejemplo, estas inversiones aumentaron en un 48% entre 1989 y 1990 [193], alcanzando 5 mil millones de los 18 mil millones de dólares del total de las inversiones en México en 1992 [272].

Francia, por ejemplo, multiplicó por dos sus inversiones entre 1989 y 1992 (pasando de 723 millones a 1,4 mil millones de dólares) [262], en el sector industrial [261] y en

el tratamiento de las aguas, así como en la protección del medio ambiente [286]. Dentro de 10 años, México representará un mercado de 100 millones de personas para la tecnología y los capitales europeos [242].

A modo de comparación, Japón invirtió 2 mil millones de dólares en 1991 [130].

Sin embargo, existen dudas sobre las estimaciones realizadas puesto que en realidad más de la mitad de las inversiones extranjeras son efectuadas en la bolsa mediante tomas de participación, lo que significa que hay menos inversiones materiales y en consecuencia menos creaciones de empleo que las que dan a entender las estadísticas [284].

A pesar de la supresión progresiva de las barreras aduaneras, las PIME mexicanas temen la competencia americana [142].

Por otro lado, un profesor americano de economía piensa que los efectos negativos o positivos descritos en distintas partes sólo pueden ser efectivos si la economía mexicana sufre una expansión extraordinaria durante los próximos 25 años [43].

A pesar del impacto globalmente positivo en México, el TLC podría provocar estrangulamientos debido a la aceleración de la actividad económica [68].

En fin, según un diplomático, México ya ha almacenado la mayoría de las consecuencias positivas del TLC (inversiones extranjeras ya efectuadas...), y por lo tanto no se deben esperar grandes cambios [130].

## REACCIONES

En este capítulo se abordarán los temores y las expectativas tanto de los países firmantes como de los otros bloques comerciales.

### Al interior de cada país

En Estados Unidos la población es globalmente favorable al TLC: un 47% es más bien favorable y un 34% muy favorable [178]. Sin embargo, existe una inquietud dado que un 38% piensa que el TLC será más bien desfavorable para los trabajadores [177].

En México lo que más se teme es la pérdida de la soberanía nacional [233], ya que en el marco del TLC la presencia de Estados Unidos será mucho más fuerte [239]. México tiene también miedo de convertirse en un país que funcione a dos velocidades: rico en la frontera con Estados Unidos, pobre en el Sur [236]. No obstante, este tipo de reacción no ha impedido que aumente el número de personas favorables al TLC: en 1990, el 54,7% de los mexicanos se decía favorable al TLC, contra el 66% en 1991

[233]. Asimismo, cuando se firmó el acuerdo, se registró una sola reacción negativa en la prensa [142].

En Canadá la reacción de la población es completamente opuesta a la de México [110]: el porcentaje de personas favorables al TLC es sólo de 29% [268]. Esta reacción se justifica por un gran deseo separatista [261], así como por la impresión de que el TLC no aportará nada nuevo respecto al ALI (Acuerdo Canadá/Estados Unidos) de 1988 [212]. Canadá también tiene miedo de ser “colonializado” por Estados Unidos [271].

### Al interior de los otros bloques

#### • *La Comunidad Económica Europea*

En la CEE el TLC ha tenido más bien una buena acogida [136], tal vez esto se deba a que Carla Hills afirmó que éste no era un rival para Europa [161]. El TLC es en efecto muy diferente a lo que es la CEE puesto que ésta integra una dimensión política y social que no existe en el TLC [261]. Las diferentes previsiones se contradicen, a veces alaban al TLC [231], a veces a Europa [137]. Sin embargo, algunos piensan que no hay que comparar el TLC con la CEE sino más bien con el AELE [191].

#### • *El bloque asiático*

Los países asiáticos tienen mucho miedo de las repercusiones del TLC [136], debido al deslizamiento de las inversiones de Asia del Este hacia México [249]. Este deslizamiento de inversiones implica, por ejemplo, una competencia directa entre México y Corea del Sur de aquí a 5 ó 10 años en los sectores del acero, electrónica y textil [141].

#### • *América Latina*

Los países de América Latina parecen ser los próximos adherentes del TLC ya que los sub-bloques regionales no funcionan correctamente [229].

#### • *El GATT*

El TLC es percibido, sea como diametralmente opuesto a los objetivos del GATT [152], pudiendo eventualmente remplazarlo en caso de que fracasen las negociaciones del mismo [176], sea como complementario [67].

CRONOLOGÍA

FECHA	ACONTECIMIENTO	NÚMERO DEL TEXTO
1º de enero 1989	<i>Los Señores Busch y Salinas de Gortari firman un compromiso para la ejecución de trabajos preparativos para abrir negociaciones relativas a un acuerdo comercial bilateral.</i>	[68 bis]
Octubre de 1989	<i>Decisión de Estados Unidos y de México para efectuar negociaciones que apunten a facilitar el comercio y la inversión.</i>	[69]
Fin de febrero de 1990	<i>Entrevistas para un acuerdo sobre la apertura de negociaciones entre Estados Unidos y México para crear una zona de libre comercio.</i>	[1]
10 de junio de 1990	<i>Tras decisión común, los Señores Busch y Salinas proyectan un acuerdo de libre comercio entre México y Estados Unidos. Encargan los trabajos preparatorios a sus respectivos ministros de comercio.</i>	[6],[100]
8 de agosto de 1990	<i>La representante americana de comercio (Carla Hills) y el secretario mexicano de comercio (Serra Pucha) recomiendan a sus presidentes que comiencen las primeras negociaciones.</i>	[9],[100]
21 de agosto de 1990	<i>El Presidente Salinas propone oficialmente al Presidente Busch una negociación entre ambos países en vista de un acuerdo de libre comercio.</i>	[10],[55],[68 bis],[100]
24 de septiembre de 1990	<i>Canadá decide participar en las discusiones preliminares con México y Estados Unidos para negociar un acuerdo trilateral de libre comercio.</i>	[68 bis]
25 de septiembre de 1990	<i>El Presidente Busch notifica al Congreso la intención de la Administración de Estados Unidos de llegar a un acuerdo de libre comercio con México. Señala también el pedido de Canadá.</i>	[68 bis],[69],[100]
27 de noviembre de 1990	<i>Entrevista de los Señores Busch y Salinas en Monterrey (México).</i>	[13],[14]
5 de febrero de 1991	<i>El Presidente Busch, el Presidente Salinas y el Primer ministro Brian Mulroney anuncian su intención de crear un acuerdo de libre comercio norteamericano (TLC/NAFTA).</i>	[23],[24],[25],[58],[100]
	<i>El Presidente Busch notifica al Congreso su deseo de entraren negociaciones trilaterales para la creación del TLC.</i>	[100]
6, 20 de febrero de 1991	<i>El "Senate Finance Committee" publica un comunicado sobre las negociaciones propuestas.</i>	[100]
20, 21 de febrero de 1991	<i>El sub, comité de comercio internacional del Congreso de Estados Unidos emite comunicados sobre las negociaciones propuestas.</i>	[100]

## El Tratado de Libre Comercio

FECHA	ACONTECIMIENTO	NÚMERO DEL TEXTO
1° de marzo de 1991	<i>El Presidente Bush pide autorización al Congreso para llevar a cabo las negociaciones en procedimiento acelerado "Fast track authority", es decir, sin que los parlamentarios puedan hacer cualquier tipo de enmienda durante dos años.</i>	[46],[68 bis],[100]
1° de mayo de 1991	<i>Carta del Presidente Bush al Congreso para tranquilizarlo respecto a los eventuales problemas de empleo.</i>	[40],[43],[100]
3 de mayo de 1991	<i>El ministro americano del trabajo, Lynn Martin, y el ministro mexicano del trabajo y salud pública, Arsenio Farell Cubillas, firman un texto para mejorar el nivel y la calidad del lugar de trabajo en ambos países.</i>	[100],[198]
23, 24 de mayo de 1991	<i>El Congreso de Estados Unidos aprueba el pedido de negociaciones aceleradas "Fasttrack".</i>	[44],[45],[46],[47],[48],[49],[50],[52],[57],[100]
12 de junio de 1991	<i>Apertura oficial de las negociaciones sobre el TLC en Toronto (Canadá) en presencia de los ministros de comercio de los tres países. Reunión de 19 grupos de trabajo.</i>	[69],[68 bis],[100]
23, 25 de junio de 1991	<i>El departamento americano de comercio envía a México una delegación de los 19 sectores industrializados para asistir a una reunión de 2 días con los negociadores del gobierno mexicano, el sector privado mexicano, y las empresas americanas instaladas en México.</i>	[100]
8, 9 de julio de 1991	<i>Reunión en Washington presidida por los responsables de las negociaciones de los tres países.</i>	[100]
1° de agosto de 1991	<i>Proyecto E.E.U.U., México para comentarios.</i>	[100]
6, 7 de agosto de 1991	<i>Reunión en Oaxtepec (México) presidida por los responsables de las negociaciones de los tres países.</i>	[100]
7 de agosto de 1991	<i>Constitución de grupos de trabajo.</i>	[68 bis]
18, 20 de agosto de 1991	<i>Segunda reunión ministerial trilateral llevada a cabo en Seattle (Washington). 1er round de las negociaciones.</i>	[55],[56],[100]
19 de septiembre de 1991	<i>Reunión de los tres países para fijar los aranceles.</i>	[63],[100]
17 de octubre de 1991	<i>Proyecto sobre el medio ambiente : comentarios y críticas.</i>	[100]
25, 28 de octubre de 1991	<i>Tercera reunión ministerial trilateral en Zacatecas (México).</i>	[100]

Líneas de investigación

FECHA	ACONTECIMIENTO	NÚMERO DEL TEXTO
6, 10 de enero de 1992	<i>Reunión en Washington (Universidad de Georgetown) para preparación de los textos.</i>	[100]
16, 17 de enero de 1992	<i>Los responsables de las negociaciones se reúnen en Washington para revisar las negociaciones.</i>	[100]
2, 3 de febrero de 1992	<i>La representante americana de comercio (Carla Hills) encabeza una delegación constituida por los 26 sectores privados más representativos y por 11 miembros del Congreso. Esta delegación se reunió con el Presidente Salinas, el ministro de comercio y otros representantes del gobierno mexicano.</i>	[100]
9, 10 de febrero de 1992	<i>Cuarta reunión ministerial. Estados Unidos y México participan en una reunión sobre el hierro y el acero.</i>	[72],[100]
17, 21 de febrero de 1992	<i>Reunión en Dallas (Texas) presidida por los responsables de las negociaciones de los tres países.</i>	[100]
25 de febrero de 1992	<i>El Presidente Busch recibe el proyecto sobre medio ambiente en Los Angeles, California.</i>	[100]
26 de febrero de 1992	<i>El Presidente Busch y Carla Hills discuten sobre los progresos del TLC con el Presidente Salinas y el ministro Serra, en San Antonio (Texas), al margen de la cumbre sobre la droga.</i>	[76],[100]
4, 5 de marzo de 1992	<i>Reunión en Washington presidida por los responsables de las negociaciones de los tres países.</i>	[100]
5, 8 de abril de 1992	<i>Quinta reunión ministerial trilateral en Montreal (Canadá).</i>	[84],[100]
27 de abril, 1º de mayo de 1992	<i>Reunión en México presidida por los responsables de las negociaciones de los tres países.</i>	[100]
13, 15 de mayo de 1992	<i>Reunión en Toronto (Canadá) presidida por los responsables de las negociaciones de los tres países.</i>	[100]
1, 5 de junio de 1992	<i>Reunión en Crystal City (Virginia) presidida por los responsables de las negociaciones de los tres países.</i>	[100]
17, 19 de junio de 1992	<i>Los responsables se reúnen en Washington para revisar las negociaciones.</i>	[100]
22 de junio de 1992	<i>Conferencia de expertos en Washington (3 países) para evaluar las posibilidades de éxito o los posibles problemas.</i>	[110]
29 de junio, 3 de julio de 1992	<i>Los responsables se reúnen en Washington para revisar las negociaciones.</i>	[100]

## El Tratado de Libre Comercio

FECHA	ACONTECIMIENTO	NÚMERO DEL TEXTO
14 de julio de 1992	<i>Los Presidentes Busch y Salinas, acompañados por sus ministros, Carla Hills y Serra, se reúnen y anuncian estar en la etapa final de las negociaciones.</i>	[100]
25 de julio de 1992	<i>Reunión de los ministros de comercio de los 3 países para concluir las negociaciones.</i>	[99]
28 de julio de 1992	<i>Luz verde para concluir el tratado de libre comercio con Estados Unidos y México.</i>	[103]
12 de agosto de 1992	<i>Conclusión de las negociaciones entre los tres países para la creación del Tratado de Libre Comercio Norteamericano.</i>	[113],[114],[115], [118],[121],[127], [128],[129],[131], [136],[137],[138], [154],[156],[159], [169],[173],[185], [186],[212]
17 de septiembre de 1992	<i>Anuncio de la creación de una comisión trilateral sobre medio ambiente a partir de principios del año 1993.</i>	[175]
7 de octubre de 1992	<i>El TLC es rubricado.</i>	[191],[192],[195] [205],[206],[212]
17 de diciembre de 1992	<i>Firma del TLC por el Presidente Busch, el Presidente Salinas y el Primer ministro Brian Mulroney.</i>	[212],[228],[225], [226],[261]
8 de enero de 1993	<i>Reunión de los presidentes Clinton y Salinas en Austin (Texas) para discutir sobre el TLC.</i>	[236],[237],[239], [240]
25 de febrero de 1993	<i>Depósito del proyecto de ley TLC para ratificación en Canadá.</i>	[267]
17 de marzo de 1993	<i>Apertura de negociaciones suplementarias sobre medio ambiente y derecho de los asalariados.</i>	[271],[275],[282], [280]
7 de mayo de 1993	<i>Reunión en Washington de los representantes de los tres países sobre los acuerdos adicionales.</i>	[290]
19, 22 de mayo de 1993	<i>Reunión de los tres países en Ottawa, para la conclusión de los acuerdos anexos al TLC (medio ambiente y derecho de los asalariados).</i>	[293],[288]
17 de noviembre de 1993	<i>Apobación del TLC en Estados Unidos por la Cámara de Representantes (234 "a favor", 200 "en contra").</i>	[301]
20 de noviembre de 1993	<i>El Senado americano ratifica el TLC por una amplia mayoría (68 "a favor", 31 "en contra").</i>	[302]
22 de noviembre de 1993	<i>El Senado mexicano ratifica el TLC.</i>	[303]

FECHA	ACONTECIMIENTO	NÚMERO DEL TEXTO
29 de diciembre de 1993	<i>Mickey Kantor (EEUU) anuncia que los 3 países comenzarán negociaciones para reducir más rápidamente los derechos que pesan sobre ciertos productos.</i>	[307]
4 de enero de 1994	<i>El TLC entra en aplicación en los 3 países.</i>	[307]
Previsión : julio de 1995	<i>Previsión : eliminación de las restricciones a las inversiones.</i>	[209]

## BIBLIOGRAFÍA

- [1] Truell Peter. - US and México will seek free-trade pact in attempt to unify
- [1] Truelle Peter. - US and México will seek free-trade pact in attempt to unify north american market., in : *The Wall Street Journal*, 28/03/90
- [2] Lepeltier Françoise. - États-Unis - Mexique : un pas décisif vers le libre-échange. - in : *Le Figaro*, 29/03/90
- [3] Ortiz Edgar. - México y el mercado común norteamericano ¿ integración silenciosa o concertada ?. - in : *Relaciones internacionales*, xii, n°47, enero-abril de 1990, pp. 81-90
- [4] Maza Enrique. - México, en marcha hacia la integración comercial con Estados Unidos. - in : *Proceso*, n°700, 02/04/90, pp. 6-12
- [5] Hands across the border. - in : *Financial Times*, 11/06/90
- [6] Montagut Albert. - Del Yukon al Yucatán. - in : *El País*, 17/06/90
- [7] Ramos José María. - Limitaciones sociales de la integración comercial México Estados Unidos. - in : *Comercio exterior*, vol 40, n°7, julio de 1990, pp. 654-657
- [8] L'accord de libre-échange entre les États-Unis et le Mexique est dans l'intérêt des deux pays. - in : *Bulletin du FMI*, 06/08/90
- [9] Ouverture des négociations sur l'accord de libre-échange entre Mexique et États-Unis. - in : *Le Monde*, 10/08/90
- [10] Traité de libre-échange États-Unis-Mexique. - in : *Le Monde*, 11/09/90
- [11] Dépêche AFP. - Le ministre mexicain du commerce pour un grand marché nord-américain. - 26/09/90
- [12] Mexico : a new economic era. - in : *Business Week*, 12/11/90, pp. 46-51
- [13] Gardels Nathan. - Crearemos el área de comercio mas grande del mundo. - in : *El País*, 26/11/90
- [14] Bastien Daniel. - USA et Mexique sur la voie d'un pacte de libre-échange. - in :

*Les Échos*, 28/11/90

- [15] Cecena Gamez José Luis. - Mercado común de América del Norte. - in : *Problemas del desarrollo*, xxi, n°83, octubre-diciembre de 1990
- [16] Ortiz Wadgymar Arturo. - El tratado de libre comercio México-Estados Unidos. - in : *Problemas del desarrollo*, xxi, n°83, octubre-diciembre de 1990
- [17] Rangel José. - Algunos postulados y la imposibilidad de garantizarlos. - in : *Problemas del desarrollo*, xxi, n°83, octubre-diciembre de 1990
- [18] Manrique Campos Ma. Irma. - Sobre el tratado de libre comercio y la desincorporación bancaria. - in : *Problemas del desarrollo*, xxi, n°83, octubre-diciembre de 1990
- [19] Gutiérrez Haces María Teresa. - Libre comercio trilateral : un proyecto para América del Norte. - in : *Problemas del desarrollo*, xxi, n°83, octubre-diciembre de 1990
- [20] Dabat Alejandro. - El tratado de libre comercio México Estados Unidos una opinión. - in : *Problemas del desarrollo*, xxi, n°83, octubre-diciembre de 1990
- [21] Boliva Espinoza Augusto, Méndez Berrueto Luis, Angel Romero Miguel. - Un aliento al crecimiento... desde el exterior el acuerdo de libre comercio. - in : *El Cotidiano, Revista de la realidad mexicana actual*. - n°38, noviembre-diciembre de 1990
- [22] Orozco Román. - México, una nueva potencia asociada a EE-UU y Canadá. - in :

*Cambio 16*, 14/01/91

- [23] Les États-Unis, le Canada et le Mexique préparent leur marché commun. - in : *Les Échos*, 06/02/91
- [24] Jacot Martine. - Les États-Unis, le Canada et le Mexique vont négocier la création d'une vaste zone de libre-échange. - in : *Le Monde*, 07/02/91
- [25] Puig Carlos. - Destino de México, con el tratado de libre comercio : mano de obra barata y sede de maquiladoras. - in : *Proceso*, n°745, 11/02/91, pp.6-11
- [26] Colmant Patricia M. - Les industriels américains favorables a un grand marché d'Amérique du Nord. - in : *Les Échos*, 12/02/91
- [27] Puig Carlos. - Sector por sector, a favor y en contra del tratado de libre comercio. - in : *Proceso*, n°747, 25/02/1991
- [28] Dépêche AFP. - Accords commerciaux/ Bush pour un maintien de la procédure accélérée. - 26/02/91
- [29] Dépêche AFP. - Bush pour une accélération des accords commerciaux internationaux. - 02/03/91
- [30] Bush seeks power to bargain at two major trade talks. - in : *The Wall Street Journal*, 04/03/91
- [31] Interindustry economic research fund, inc. - industrial effects of a free trade agreement between México and the USA. - in : *Rapport*, 12/03/91, tab.
- [32] Mexicans yearn for a mañana that brings the american dream. - in : *Financial Times*, 20/03/91
- [33] Baker Stephen and Walker, Lynne. -

México : the salad bowl of north america ?.

- in : *International Business Week*, 01/04/91

[34] Dépêche AFP. - accord de libre-échange nord-américain : M. Bush poursuit sa campagne. - 08/04/91

[35] Boulard Pascal. - Bush et Salinas chantent le credo du libre-échange. - in : *La Tribune de l'Expansion*, 09/04/91.

[36] Magnusson Paul. - The free-trade talks threaten to become a free-for-all. - in : *International Business Week*, 15/04/91

[37] Truell Peter. - US companies, labor clash over free-trade proposal. - in : *The Wall Street Journal*, 22/04/91

[38] Rosen Gerald R. - Pour ou contre l'accord de libre-échange en Amérique du Nord ?. - in : *Bulletin du FMI*, 22/04/91

[39] Washington à l'assaut du continent américain. - in : *Le Monde Diplomatique*, mai 1991

[40] M. Bush défend son projet d'accord de libre-échange avec le Mexique. - in : *Le Monde*, 03/05/91

[41] Dépêche AFP. - Gephardt en faveur du "fast track" sous certaines conditions. - 10/05/91

[42] Bush victory likely on México pact. - in : *International Herald Tribune*, 16/05/91

[43] Dépêche AFP. - Du Yukon au Yucatan : vers la création d'un marché commun nord-américain. - 21/05/91

[44] Dépêche AFP. - Feu vert de la Chambre des Représentants au "fast track". - 23/05/91

[45] Dépêche AFP. - Accord de libre-échange eu/Mexique : carte blanche du

Congrès au gouvernement. - 24/05/91

[46] M. Bush obtient la liberté de négocier un accord de libre-échange avec le Mexique. - in : *Le Monde*, 27/05/91

[47] Pisani François. - Accord de libre-échange Mexique-USA les Mexicains seront-ils gagnants ?. - in : *MFI Économie-Développement*, 07/06/91

[48] Krauze Enrique. - in : *Courrier International*, 13/06/91

[49] Le Traité de libre-échange de l'Amérique du Nord : une chance historique pour le Mexique. - in : *Courrier international*, 13/06/91

[50] Qui est pour ? qui est contre ?. - in : *Courrier international*, 13/06/91

[51] Toomey Christine. - Free-trade proposal gathers momentum. - in : *International Herald Tribune*, 08/07/91

[52] Awanohara Susumu. - Enter the latin dragon. - in : *Far Eastern Economic Review*, 11/07/91

[53] le Mexique bientôt partie intégrante du "plus grand marché du monde". - in : *Le Figaro*, 01/08/91. Entretien avec le président mexicain Carlos Salinas.

[54] Dépêche AFP. - Libre-échange Mexique/eu/Canada : début de nouveaux pourparlers. - 17/08/91

[55] Dépêche AFP. - Négociations sur l'accord de libre-échange nord-américain. - 20/08/91

[56] Démarrage en douceur des négociations sur le grand marché panaméricain. - in *Les Échos*, 23/08/92

[57] Caroit Jean-Michel. - L'initiative

pour les Amériques fait des inquiets. - in : *Le Monde Diplomatique*, septembre 1991.

[58] Baer Daniel. - North american free trade. - in : *Foreign Affairs*, vol 70 (4) autumn 1991, pp. 132-149

[59] El Tratado de libre comercio y la frontera norte. - in : *Revista mexicana de sociología*, n°3, julio-septiembre de 1991, pp. 3-350

[61] Dépêche AFP. - Marché commun nord-américain : fin de la réunion américano-mexicaine. - 10/09/91

[62] Dépêche AFP. - Libre-échange nord-américain : les négociations dans leur seconde phase. - 28/10/91

[63] Golden Tim. - North american trade talks stumble. - in : *International Herald Tribune*, 29/10/91

[64] Magnusson Paul, Symonds William C., Baker Stephen. - Fermeture pour cause d'élections. - in : *Courrier International*, 12/12/91

[65] Dépêche AFP. -MM. Bush et Salinas pour un accord de libre-échange dès que possible. - 15/12/91

[66] Dobson Wendy. - integration économique en Amérique du Nord dans les années 1990. - in : *Perspectives à long terme de l'économie mondiale*, OCDE. - 1992, tab,

[67] OCDE. - Progrès dans la création d'une zone de libre-échange nord-américaine. - in : *Études économiques de l'OCDE*, États-Unis, pp. 85-87, 1991/1992

[68] Szekely Gabriel, Vera Oscar. - Le Mexique face à la négociation du libre commerce avec les États-Unis, in : *Cahiers des*

*Amériques latines*, n°12, 1992, [*Columbia Journal of World Business*, summer 1991] [68 bis]

Fechas importantes. - in : *Monetaria*, vol 15, n°1, 1992.

[69] OCDE. - accords commerciaux internationaux. - in : *Études économiques de l'OCDE* Mexique, pp. 248-260, 1991/1992

[70] Law and policy in international business, vol 23, n°4, 1992, pp. 791-910

[71] Dépêche AFP. - Libre-échange nord-américain : peu de progrès des négociations. - 05/02/93

[72] Le grand marché nord-américain mis entre parenthèses. - in : *Les Échos*, 07/02/92

[73] L'accord de libre-échange avec les États-Unis rencontre une vive hostilité au Canada. - in : *Le Monde*, 08/02/92

[74] Dépêche AFP. - Canada/USA : M. Chrétien pour une renégociation du Traité de libre-échange. - 14/02/92

[75] Dépêche AFP. - Clinton réaffirme son soutien au Nafta et exclut une renégociation. - 17/12/92

[76] Week of Nafta negotiations said to make progress. - in : *USIS*, 27/02/92

[77] Dépêche AFP. - Le Nafta largement bénéfique pour les trois pays de la région, selon l'IIIE. - 27/02/92

[78] USA-Canada : vers une zone de libre-échange plus vaste et plus peuplée que la CEE. - in : *Eurolettre*, n°61, 04/03/92, graph.

[79] Dépêche AFP. - tensions dans les relations commerciales entre le Canada et les USA. - 09/03/92

- [80] Dépêche AFP. - M. Mulrone y : le protectionnisme américain pourrait retarder le Nafta. - 09/03/92
- [81] Dépêche AFP. - Vif échange entre le Canada et les États-Unis au Conseil du Gatt. - 12/03/92
- [82] Les États-Unis veulent accélérer l'accord de libre-échange nord-américain. - in : *Le Monde*, 17/03/92
- [83] Urquidi Víctor L.. - El convenio tri-lateral de libre comercio entre México, los Estados Unidos y el Canadá. - in : *El Trimestre económico*, vol IX (2), n°234, abril-junio de 1992, pp. 373-387
- [84] Izraelewicz Erik. - Le Mexique craint que l'accord de libre-échange avec les États-Unis et le Canada ne soit pas signé cette année. - in : *Le Monde*, 04/04/92
- [85] La zone de libre-échange nord-américaine : quels enjeux ? - in : *Problèmes économiques*, n°2.271, 15/04/92, pp. 25-31, graph.
- [86] Gescaud, Franck. - Les "desaccords" du libre-échange. - in : *Le Moci*, 20/04/92
- [87] Dépêche AFP. - George Bush plaide pour un commerce libre. - 20/04/92
- [88] Dépêche AFP. - Entretiens Bush-Mulrone y le 20 mai à Washington. - 24/04/92
- [89] Dépêche AFP. - Bush veut un accord de libre-échange nord-américain avant les élections. - 24/04/92
- [90] Barraclough Solon L.. - Algunas cuestiones sobre las implicaciones del TLC en el México rural. - in : *Problemas del desarrollo*, vol XXIII n°89, abril junio 1992, pp. 53-83
- [91] When the talk turns to trade. - in : *Financial Times*, 09/06/92, tab.
- [92] Les perspectives d'un accord de libre-échange nord-américain suscitent la multiplication des investissements américains au Mexique. - in : *Rapport du ministre plénipotentiaire, conseiller financier, de l'ambassade de France aux États-Unis*, 19/06/92
- [93] Boskin says problem areas remain in Nafta negotiations. - in : *Notes on Economic Affairs*, 25/06/92
- [94] Morici Peter. - Free trade with México. - in : *Foreign policy*, n°87, pp.88-104
- [95] Bressand Albert. - Mexique : naissance d'un tigre. - in : *Politique internationale*, n°56, été 92. - (entretien avec Carlos Salinas de Gortari).
- [96] Dépêche AFP. - Rencontre Bush-Salinas a San Diego mardi. - 13/07/92
- [97] Navarre Régis. - Les sociétés nord-américaines pourront entrer dans le capital des banques mexicaines. - in : *Le Monde*, 16/07/92
- [98] Dépêche AFP. - Mexique/USA : l'accord Nafta pourrait être signé dans les 3 mois. - 21/07/92
- [99] Bush says final stage of Nafta near conclusion. - in : *Notes on Economic Affairs*, 24/07/92
- [100] Key points in Nafta negotiations to date. - in : *Notes on Economic Affairs*, 24/07/92
- [101] Dépêche AFP. - Nafta : feu vert du

Canada a un accord de libre-échange nord-américain. - 29/07/92

[102] USA-Canada-Mexique proches d'un accord de libre-échange. - in : *Les Échos*, 30/07/92

[103] Feu vert du Canada à un accord de libre-échange nord-américain. - in : *Le Monde*, 31/07/92

[104] La Pemex au centre des discussions du Nafta. - in : *Agéfi*, 05/08/92

[105] Dune Nancy. - Congress set to rewrite parts of Nafta pact. - in : *Financial Times*, 06/08/92

[106] Dépêche AFP. - Sucre new-york hebdo : hausse des cours. - 07/08/92

[107] le Traité États-Unis Canada Mexique pourrait être conclu prochainement. - in : *Le Monde*, 09/08/92

[108] Alena : la naissance du grand marché nord-américain est imminente. - in : *Les Échos*, 10/08/92

[109] Accord imminent sur la zone de libre-échange. - in : *Agéfi*, 10/08/92

[110] Conference sur l'accord de libre-échange pour l'Amérique du Nord. - in : *Bulletin du FMI*, 10/08/92

[111] Navarre Régis. - Le Traité États-Unis - Canada - Mexique pourrait être conclu prochainement. - in : *Le Monde*, 10/08/92

[112] Dépêche AFP. - Le président mexicain confirme la conclusion d'un accord de libre-échange. - 12/08/92

[113] Dépêche AFP. - Accord sur une zone de libre-échange États-Unis - Mexique - Canada. - 12/08/92

[114] Dépêche AFP. - Accord de principe

Mexique-États-Unis-Canada. - 12/08/92

[115] Dépêche AFP. - USA, Canada et Mexique forment la plus grande zone de libre-échange. - 12/08/92

[116] Dépêche AFP. - Nafta/Canada : satisfaction gouvernementale et critiques travaillistes. - 12/08/92

[117] Dépêche AFP. - Le Japon accueille favorablement l'accord Nafta. - 12/08/92

[118] Revel Éric. - Le marché commun nord-américain est placé sur orbite. - in : *Agéfi*, 13/08/92

[119] Utley Georges. - Une influence bénéfique sur l'emploi aux États-Unis. - in : *Agéfi*, 13/08/92

[120] L'Amérique du Nord va intensifier ses échanges internes. - in : *Agéfi*, 13/08/92

[121] Alena : naissance d'un colosse commercial. - in : *La Tribune*, 13/08/92, graph.

[122] Les principaux points de l'accord. - in : *La Tribune*, 13/08/92

[123] Lambert Xavier. - La bourse de México : un marché à l'exotisme fané. - in : *La Tribune*, 13/08/92

[124] Couvrat Jean-François. - Les Français ont pris le train mexicain en retard. - in : *La Tribune*, 13/08/92

[125] Les grands gagnants : les industries de main-d'oeuvre. - in : *La Tribune*, 13/08/92. - interview de Joanne Thornton, directeur de recherche du Washington Research Group (Crédit Lyonnais).

[126] An America free trade pact hailed by Bush. - in : *Financial Times*, 13/08/92

[127] Labarde Christophe. - Libre-échange le nouveau défi américain. - in : *Le Figaro*,

13/08/92, tab.

[128] Validire Jean-Louis. - Traité du libre-échange : les opposants ne désarment pas. - in : *Le Figaro*, 13/08/92

[129] Accords de principe entre les États-Unis, le Canada et le Mexique pour la création d'une zone de libre-échange. - in : *Correspondances économiques*, 13/08/92

[130] Le Canada, les États-Unis et le Mexique créent un marché de 360 millions d'habitants. - in : *Les Échos*, 13/08/92, tab.

[131] Jacot Martine, Lazare François. - Les États-Unis, le Canada et le Mexique créent une zone de libre-échange. - in : *Le Monde*, 13/08/92

[132] Dépêche AFP. - Chicago ouv : maïs et soja en hausse, blé en baisse. - 13/08/92

[133] Dépêche AFP. - Nicholas Brady : l'accord de libre-échange stimulera la croissance. - 13/08/92

[134] Dépêche AFP. - Réactions inquiètes en Asie à l'accord Nafta. - 13/08/92

[135] Dépêche AFP. - Nafta : un accord économique qui doit encore subir le feu politique par Pascal Barollier. - 13/08/92

[136] Le Nafta pose déjà la question de la montée des protectionnismes. - in : *Agéfi*, 14/08/92

[137] Royo Martine. - La multiplication des blocs régionaux. - in : *Les Échos*, 14/08/92, tab.

[138] Marti Serge. - Le Mexique paraît être le principal bénéficiaire de l'accord de libre-échange nord-américain. - in : *Le Monde*, 14/08/92, tab.

[139] Canada : des réactions mitigées. - in :

*Le Monde*, 14/08/92

[140] Les principales dispositions. - in : *Le Monde*, 14/08/92

[141] Alena : Seul veut investir au Mexique. - in : *Le Figaro*, 15/08/92

[142] Navarre Régis. - L'accord de libre-échange nord-américain devrait stimuler l'économie californienne. - in : *Le Monde*, 15/08/92

[143] Gates Max. - Trade pact sets off era of opportunity. - in : *Automotive News*, 17/08/92

[144] Chappell Lindsay. - Japanese transplants decry increase in content levels. - in : *Automotive News*, 17/08/92

[145] Chappell Lindsay. - Pact changes cafe content game. - in *Automotive News*, 17/08/92

[146] Chappell Lindsay. - Suppliers welcome more access. - in : *Automotive News*, 13/08/92

[147] Chappell Lindsay. - Rewards, costs of deal. - in : *Automotive News*, 17/08/92, tab.

[148] Chappell Lindsay. - What the trade agreement means for the auto industry. - in : *Automotive News*, 17/08/92

[149] Pinto Liz. - uaw jus says "no" to pact. - in : *Automotive News*, 17/08/92

[150] Mc Nail Jim. - President Bush has just driven another nail into the american auto worker's coffin. - in : *Automotive News*, 17/08/92

[151] Trade pact : how bad for jobs ?. - in : *International Herald Tribune*, 18/08/92

[152] Faure Michel. - Le temps des forte-

resses. - in : *L'Express*, 20/08/92, tab.

[153] Utley Georges. - Le Traité autorise de nombreuses entorses au libéralisme. - in : *Agéfi*, 20/08/92

[154] Seux Dominique. - l'Amérique du Nord fait son marché. - in : *Nouvel Économiste*, n°857, 21/08/92

[155] Chappel Lindsay. - Trade pact to force hard choices. - in : *Automotive News*, 24/08/92

[155 bis] Dépêche AFP. - M. Bush doit annoncer un vaste programme de formation professionnelle. - 24/08/92

[156] Gescaud, Franck. - Accord pour le libre-échange. - in : *Le Moci*, 24-31/08/92, tab.

[157] Dépêche AFP. - Les agriculteurs mexicains divisés sur l'effet du Nafta. - 25/08/92

[158] Dépêche AFP. - Carla Hills : le Traité Nafta ne créera pas de forteresse Amérique. - 26/08/92

[159] Awanohara Susumu, Rowley Anthony, Paisley ed. - New kid on the bloc. - in : *Far Eastern Economic Review*, 27/08/92, pp. 50-51, graph.

[160] Rostand Michel. - Marché de dupes ou chance de développement. - in : *Politis*, 27/08/92.

[161] La candidature du Chili a l'Alena est envisagée favorablement par les États-Unis. - in : *Le Monde*, 28/08/92

[162] Dépêche AFP. - Exportations mexicaines. - 28/08/92

[163] Chappell Lindsay. - VW sees gains, risks in mexican free trade. - in : *Automotive*

*News*, 31/08/92, pp.35.

[163 bis]

Gates Max. - Parts tracing set for trade pact. - in : *Automotive News*. - 31/08/92

[164] Soussi Blanche. - Banques USA-CEE: "non" a la construction de fort Alena. - in : *Les Échos*, 31/08/92.

[165] OCDE. - Études économiques de l'OCDE Canada, série 1991/1992, pp. 53

[166] Zuber François. - La zone de libre-échange nord-américaine. - in : *Géopolitique*, n°39, automne 1992

[167] Dr Rodriguez y Rodriguez, Salvador. - in : *Problemas del desarrollo*, vol XXIII n° 90, juillet-septembre 1992, pp. 5-15

[168] Comby Marc. - Canada les effets du libre-échange. - in : *IREs chroniques internationales*, n° 18, septembre 1992

[169] Castaneda Jorge. - Le Mexique tente de s'amarrer au Nord. - in : *Le Monde diplomatique*, 01/09/92.

[170] Dépêche AFP. - Japon : M. Watanabe met en garde contre le protectionnisme dans *Le Monde*. - 01/09/92

[171] Le texte complet du Traité attendu cette semaine. - in : *Agéfi*, 07/09/92

[172] North american trade pact : openings for asia ?. - in : *Herald Tribune*, 15/09/92

[173] Jalimi Jannick. - Le libéralisme pur et dur deviendra obsolète. - in : *L'expansion*, 17/09/92, pp. 33-34. Entretien avec Gérard Tremblay, ministre québécois du Commerce, de l'Industrie et de la Technologie.

[174] Dépêche AFP. - M. Bush notifie le Congrès de son intention de signer le Nafta.

- 19/09/92

[175] US, México, Canada agree on environment commission. - in : *Notes on Economic Affairs*, september 24, 1992

[176] New Zealand weighs Nafta. - in : *International Herald Tribune*, 25/09/92

[177] Apolling sampler. - in : *The Wall Street Journal*, 25/09/92. Résultats d'un sondage.

[178] Free trade fans. - in : *The Wall Street Journal*, 25/09/92. Résultats d'un sondage.

[179] Dépêche AFP. - Rencontre des ministres du commerce du Canada, du Japon et des USA en octobre. - 28/09/92

[180] Dépêche AFP. - Signature de l'accord Nafta le 7 octobre. - 28/09/92

[181] Moffett Matt. - Culture shock. - in : *The Wall Street Journal Europe*, september 1992

[182] Goad G. Pierre. - Freer, but not free. - in : *The Wall Street Journal*, september 1992

[183] Fulford Robert. - Myth of independence. - in : *The Wall Street Journal*, september 1992

[184] Dépêche AFP. - Le Mexique devrait connaître une croissance forte et prolongée. - 30/09/92

[185] L'accord de libre-échange nord-américain (Alena) : des gagnants, des perdants. - in : *Accélération*, octobre 1992, pp. 5-6.

[186] Rudel Christian. - Mexique : le défi américain. - in : *Croissance*, n°353, octobre 1992.

[187] Lower labor costs mean cheaper production. - in : *Notes on Economic Affairs*,

02/10/92

[188] Report predicts possible harm to workers from Nafta. - in : *Notes on Economic Affairs*, 02/10/92

[189] US-Mexic trade : pulling together or pulling apart ?. - in : *Notes on Economic Affairs*, 02/10/92

[190] Dépêche AFP. - Clinton apporte un soutien conditionnel au Traité de libre-échange Nafta. - 05/10/92

[191] Grapin Jacqueline. - l'Alena : pour Washington, une assurance contre la CEE. - in : *Le Figaro*, 07/10/92

[192] Dépêche AFP. - USA, Canada et Mexique paraphent l'accord de libre-échange Nafta. - 07/10/92

[193] Marti Serge. - Une région "binationale". - in : *Le Monde*, 08/10/92

[194] Niedergang Marcel. - l'Amérique latine face à l'Alena. - in : *Le Monde*, 08/10/92

[195] Riemer Blanca. - Naissance d'un géant de 360 millions de consommateurs. - in : *La Tribune Desfossés*, 08/10/92

[196] Turcotte Claude. - Le président de Chrysler Canada se réjouit de l'Alena. - in : *Le Devoir*, 14/10/92

[197] Dépêche AFP. - Sucre/Nafta : des membres du Congrès demandent une modification des quotas. - 16/10/92

[198] The north american free trade agreement. - in : *Business America*, vol 113, n° 21, 19/10/92 étude exposant les avantages et les inconvénients de l'Aléna aux États-Unis.

[199] Dépêche AFP. - l'Amérique colosse en péril. - 19/10/92

- [200] Dunne Nancy. - one big weakness. - in : *Financial Times*, 20/10/92
- [201] Dickson Martin. - Birth of a trade block. - in : *Financial Times*, 20/10/92
- [202] A motorway over the Rio grande. - in *Financial Times*, 20/10/92
- [203] Dépêche AFP. - Taiko Yuden (condensateurs) va fermer deux usines aux USA. - 20/10/92
- [204] Dugas Sylvie. - Le grand oubli de l'Alena : la protection sociale. - in : *Le Devoir*, 31/10/92
- [205] Tratado de Libre Comercio de América del Norte : principales acuerdos. - in : *Examen de la situación económica de México*, Banamex, vol XVIII, n°804, nov. 1992, graph. tab.
- [206] Accord de libre-échange nord-américain (Alena). - in : *Banque Sudaméris*, nov. 1992
- [207] Dépêche AFP. - Nafta : le Canada et le Mexique opposés à une modification de l'accord. - 03/11/92
- [208] Dépêche AFP. - Le Mexique n'a pas l'intention de renégocier le Nafta. - 05/11/92
- [209] Dépêche AFP. - M. Bush promet de travailler jusqu'au bout à un accord au sein du Gatt. - 11/11/92
- [210] Dion Jean. - l'Alena aura peu d'impact positif sur l'économie canadienne. in : *Le Devoir*, 14/11/92
- [211] Watson William G.. - North american free trade : lessons from the trade data. - in : *Canadian Public Policy* - analyse de politiques, XVIII :1 :1-12 1992
- [212] L'Alena : les États-Unis entre le regionalisme et le multilateralisme. - in : *La lettre du CEPII*. - n°108, déc. 1992
- [213] Bassols Batalla Angel. - La zona fronteriza México-Estados Unidos : presente y futuro del lado mexicano. - in : *Momento Económico*, nov-dic. 1992, n°64, pp. 2-7
- [214] Suárez Guevara Sergio. - Petróleo mexicano y TLC : algunas observaciones ¡ qué es público!, ¡qué es privado!. - in : *Momento Económico*, nov-dic. 1992, n°64, pp. 8-11
- [215] Bautista Romero Jaime. - El petróleo ¿ reestructuración o privatización de Pemex?. - in *Momento Económico*, nov-dic. 1992, n°64, pp. 13-16
- [216] Cruz Castellanos Federico. - Efectos del neoliberalismo en la economía cafetalera (en la antesala del TLC). - in: *Momento Económico*, nov-dic. 1992, n°64, pp. 17-20
- [217] Trapaga Delfín Yolanda. - La agricultura en Estados Unidos : más allá del libre comercio. - in : *Momento Económico*, nov-dec 1992, n°64, pp. 21-24
- [218] Gonzales Chavero Adrián. - El acuerdo nacional para la productividad y los cambios en la educación frente al TLC. - in *Momento Económico*, nov-dic. 1992, n°64, pp.25-28
- [219] Olmedo Carranza Bernardo. - TLC : Voltar hacia América Latina y hacia el mercado interno. - in *Momento Económico*, nov-dic. 1992, n°64, pp. 29-32
- [220] Bouzas Ortiz José Alfonso. - TLC y flexibilización de las relaciones de trabajo en el sector bancario. - in *Momento Económico*, nov-dic. 1992, n°64, pp. 33-37

- [221] Pieza Ramón. - Evaluación y prospectiva de la industria química mexicana, septiembre 1989 a diciembre 1992. - in *Momento Económico*, nov-dic. 1992, n°64, pp. 43-51
- [223] Ballew Paul, Schnorbus Robert. - Nafta and the auto industry : boon or bane ?. - in : *Chicago Fed Letter*, n°64, décembre 1992
- [224] Dépêche AFP. - MM. Major et Delors a Ottawa jeudi pour rencontrer M. Mulronev. - 16/12/92
- [225] Dépêche AFP. - Canada : le premier ministre signe l'accord de libre-échange nord-américain. - 17/12/92
- [226] Dépêche AFP. - Le président George Bush signe le Traité de libre-échange nord-américain. - 17/12/92
- [227] Dépêche AFP. - Le président Bush signe le Traité de libre-échange nord-américain. - 17/12/92
- [228] Macabrey Jean-Marie. - Washington, Ottawa et México signent l'accord Alena. - in : *La Tribune Desfossés*, 18/12/92, graph.
- [229] Riemer Blanca. - l'Amérique latine rêve de rejoindre le Club. - in : *La Tribune Desfossés*, 18/12/93, graph.
- [230] Salinas speaks out on free trade. - in : *Fortune*, 28/12/92, graph. interview du président mexicain Carlos Salinas.
- [231] Aguilar Linda M. - Nafta : a review of the issues. - in : *Economic perspectives*, Federal Reserve Bank of Chicago, ene.-febr. 1993, tab.
- [232] Barlow B.H.. - A US-México-Canada free trade agreement : the internal political debates. - in : Zylderberg et F. Demers. - *l'Amérique et les Amériques*, Presses universitaires de Laval, 1993, pp. 271-289, 2-7637-7299-4
- [233] Legler Thomas. - Free trade, the middle class, and regime maintenance in México. - in : Zylderberg et F. Demers. - *l'Amérique et les Amériques*, Presses universitaires de Laval, 1993, pp.311-325, 2-7637-7299-4
- [234] Saint Louis Robert. - Les enjeux d'une interdépendance agro-alimentaire accrue entre les Amériques. - in : Zylderberg et F. Demers. - *l'Amérique et les Amériques*, Presses universitaires de Laval, pp.425-431, 2-7637-7299-4
- [235] Shane Mathew D., Link John. - Agriculture in a north american free trade area. - in : Zylderberg et Demers F.. - *l'Amérique et les Amériques*, Presses universitaires de Laval, 1993, pp.433-448, graph, 2-7637-7299-4
- [236] Le régionalisme, complément efficace de la stratégie commerciale américaine. - in : *Agéfi*, 07/01/93
- [237] Clinton's first big challenge : meet Salinas and save Nafta. - in *Financial Times*, 08/01/93
- [238] Le Mexique, grand gagnant de l'Alena. - in : *Les Échos*, 08/01/93
- [239] Clinton et Salinas : OK pour le grand marché. - in : *Libération*, 11/01/93
- [240] Navarre Régis. - M. Clinton a apporte son soutien a l'accord de libre-échange nord-américain. - in : *Le Monde*, 11/01/93

- [241] Dépêche AFP. - Le Nafta doit négocier avec l'Europe selon le ministre mexicain des Affaires étrangères. - 14/01/93
- [242] Solana Morales : Dès sa mise en place l'Alena doit négocier avec l'Europe. - in : *Les Échos*, 15,16/01/93
- [243] Clinton inherits thick file of trade problems. - in : *Financial Times*, 27/01/93
- [244] Dépêche AFP. - Gatt : M. Dunkel exclut un accord sur l'Uruguay Round d'ici mars. - 29/01/93
- [245] Adams Gérard. - Les perspectives de l'UEM et l'accord de libre-échange nord-américain. - in : *Bulletin du FMI*, 01/02/93
- [246] Mattar Jorge, Schatan Claudia. - El comercio intraindustrial e intrafirma México-Estados Unidos autopartes, electrónicos y petroquímicos. - in : *Comercio Exterior*, vol 43, n°2, febrero de 1993, graph.
- [247] Dépêche AFP. - Les craintes de protectionnisme américain omniprésentes a Davos. - 02/02/93
- [248] Dépêche AFP. - Le Mexique grand gagnant de l'accord de libre-échange nord-américain. - 03/02/93
- [249] Schaffer Jon. - Nafta means more gain than pain, usitc says. - in : *United States Information Service*, 04/02/93
- [250] ITC says Nafta will give sharp boost to mexican economy. - in : *United States Information Service*, 04/02/93
- [251] Le Mexique premier bénéficiaire de l'Alena. - in : *Libération*, 05/02/93
- [252] Dépêche AFP. - l'administration Clinton n'est pas protectionniste selon MM. Brown et Kantor. - 07/02/93
- [253] Le Mexique grand gagnant de l'Alena. - in : *Les Échos*, 08/02/93
- [254] Dépêche AFP. - Nafta/Canada : visite d'une importante délégation de ministres mexicains. -16/02/93
- [255] Dépêche AFP. - USA-Mexique/Nafta México retire nafinsa du fonds controversé. - 17/02/93
- [256] Dépêche AFP. - Les syndicats demandent au président Clinton de renégocier le Nafta. - 17/02/93
- [257] Dépêche AFP. - Le Canada et le Mexique veulent renforcer leurs relations bilatérales. - 17/02/93
- [258] Dépêche AFP. - USA : le leader démocrate a la Chambre des Représentants contre le Nafta. - 17/02/93
- [259] Haro sur l'Alena. - in : *Le Figaro Économie*, 19/02/93
- [260] Dépêche AFP. - l'unilatéralisme US est un danger, selon M. Durieux. - 23/02/93
- [261] Riemer Blanca.- Alena : les patrons français découvrent le Mexique. - in : *La Tribune Desfossés*, 23/02/93
- [262] le Traité, mode d'emploi. - in : *La Tribune Desfossés*, 23/02/93
- [263] Dépêche AFP. - l'unilatéralisme US est un danger, selon M. Durieux. - 23/02/93
- [264] Dépêche AFP. - Canada : prochain projet de loi portant ratification de l'accord Nafta
- [265] Dépêche AFP. - Le Mexique ne fournira pas de main d'oeuvre bon marché a ses partenaires du Nafta, avertit M. Salinas. - 25/02/93

[266] Dépêche AFP. - Inquiétudes au Mexique pour l'accord Nafta après la démission de M. Mulroney. - 25/02/93

[266 bis]

Dépêche AFP. - Le Mexique ne fournira pas de main d'oeuvre bon marché. - 25/02/93

[267] Dépêche AFP. - Canada : l'accord Nafta déposé aux Communes pour ratification. - 25/02/93

[268] Lacroix Jean-Michel. - Les tribulations du marché unique nord-américain. - in *Le Monde Diplomatique*, mars 1993

[269] Dépêche AFP. - USA : amélioration de la productivité et mauvaises perspectives pour l'emploi. - 02/03/93

[270] Dépêche AFP. - M. Kantor prêt à claquer la porte du Nafta sans un accord annexe sur la protection de l'environnement et des droits des employés. - 10/03/93

[271] Accord Alena : Washington durcit le ton. - in : *Le Figaro*, 11/03/93

[272] Starrels John. - Une étude de l'IIIE évalue l'impact probable de l'Alena. - in : *Bulletin du FMI*, 15/03/93

[273] Dépêche AFP. - La CEE est priorité pour le Mexique, selon le président Salinas. - 17/03/93

[274] Dépêche AFP. - États-Unis, Canada et Mexique tentent de compléter leur accord de libre-échange. - 17/03/93

[275] Riemer Blanca. - Alena : les négociations reprennent. - in : *La Tribune Desfossés*, 18/03/93, graph.

[276] Dépêche AFP. - Le Nafta forcera les autres marchés à s'ouvrir, selon Michéy Kantor. - 18/03/93

[277] Dépêche AFP. - Delors espère que le Traité de libre-échange nord-américain ne sera pas "discriminatoire". - 18/03/93

[278] Dépêche AFP.- Des centaines de milliers d'emplois transférés au Mexique, selon un expert américain. - 19/03/93

[279] Dépêche AFP.- Nafta : constat des divergences sur accords de protection de l'environnement et des salariés lors des premières discussions USA / Canada / Mexique. - 19/03/93

[280] After Nafta. - in : *The Economist*, 20/03/93, p.73-77, graph.

[281] Dépêche AFP. - Le Mexique pourrait se retirer du Nafta, selon son ambassadrice au Canada - 25/03/93

[282] Le Mexique menace de quitter l'Alena. - in : *Le Figaro*, 27/03/93

[283] Dépêche AFP. - Rencontre Mulroney-Clinton ce week end à Vancouver. - 30/03/93

[284] Heredia Carlos. - Nafta : à la gloire du libre-échange. - in : *Courrier de la planète*, n°15, avril 1993

[285] Dépêche AFP. - Le Mexique principal partenaire commercial des États-Unis d'ici à 30 ans, selon une étude - Ottawa 8 avril. - 09/04/93

[286] Riemer Blanca. - L'eldorado mexicain attire les firmes françaises. - in : *La Tribune Desfossés*, 13/05/93, graph.

[287] Pelouas Anne. - Canada : partisan du tout, tout de suite. - in : *Les Échos*, 17/05/93

[288] Hubert-Rodier Jacques. - Alena : désaccords persistants entre les trois signataires. - in : *Les Échos*, 17/05/93

- [289] Chatignoux Catherine. - Mexique : la clef de la politique économique libérale. - in *Les Échos*, 17/05/93
- [290] Le président Clinton doit convaincre le Congrès. - in : *Le Monde*, 18/05/93
- [291] Tuquoi Jean-Pierre. - Les Mexicains tentent de surmonter les réticences des États-Unis. - in : *Le Monde*, 18/05/93
- [292] Jaco Martine. - Mexique : Ciudad-Juarez entre deux eaux. - in : *Le Monde*, 18/05/93
- [293] Macabrey Jean-Marie, Riemer Blanca. - Le Mexique veut rassurer ses partenaires de l'Alena. - in : *La Tribune Desfossés*, 19/05/93.
- [294] Alena : reprise des négociations. - in *Le Figaro*, 19/05/93.
- [295] Bruxelles voit l'Alena d'un bon oeil. - in : *Courrier International*, n°133, 19/05/93
- [296] Riemer Blanca. - Le Mexique, nouvel eldorado américain. - in : *La Tribune Desfossés*, 27/05/93
- [297] L'Alena passe un cap majeur avant la bataille du Congrès. - in : *Les Échos*, 16/08/93
- [298] Vers une ratification de l'accord de libre-échange nord-américain. - in : *Actualité Bancaire*, 20/09/93
- [299] Marchand Stéphane. - Alena : le jeu risqué de Bill Clinton. - in : *Le Figaro*, 10/11/93
- [300] Alena : Clinton a du multiplier les promesses à relent protectionniste. - in : *Les Échos*, 18/11/93
- [301] Dugua Pierre-Yves : La Chambre des Représentants approuve l'Alena. - in : *Agéfi*, 18/11/93
- [302] Le Sénat a ratifié l'Alena. - in : *Le Monde*, 23/11/93
- [303] Le Sénat a ratifié l'Alena. - in : *Le Monde*, 24/11/93
- [304] Au Gatt, la France a perdu son sang-froid. - in : *Courrier International*, 25/11/93
- [305] Ottawa appliquera l'Alena au 1er janvier prochain. - in : *Les Échos*, 06/12/93
- [306] Brooke, James. - A hungry LatinAmerica awaits Nafta. - in : *International Herald Tribune*, 30/12/93
- [307] Izraelewicz Erik. - Le Mexique, le Canada et les États-Unis préparent l'élargissement de l'Alena. - in : *Le Monde*, 04/01/94

## BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

- Audet Michel. - L'Alena menace ou opportunité. - In : *Le Soleil*, 19/11/92.
- Baer Delal. - Nafta. - In : *Foreign Affairs*, Fall, 1991, pp. 132 - 149
- Barkema Alain. - The North American Free Trade Agreement : what is at stake for US agriculture ?. - In : *Economic Review* (Fed Kansas City), tri 3, vol 77, n°3, 1992, pp. 5-20.
- Brown George E, Goold J William, Cavanagh John. - Making trade fair. - In : *World Policy Journal*, spring 1992, pp. 309-327.
- Center for Strategic and International Studies, Helman Udi, Tonra Ben. - Free Trade and the environment. - In : *Policy Papers on the Americas (CSIS)*, 23 may, vol II, n°8, 1991, pp. 1 - 11.
- Center for Strategic and International Studies, Kolbe Jim. - From the Yukon to the Yukatan : creating a new vision for trade in North America. - In : *Policy Papers on the Americas (CSIS)*, 27 march, vol II, n°2, 1991, pp. 1 - 8.
- Center for Strategic and International Studies, Murphy Ewell. - The prospects for a Mexico - US free trade agreement. - In : *Policy Papers on the Americas (CSIS)*, 28 march, vol II, n°3, 1991, pp. 1 - 23.
- Center for Strategic and International Studies, Weintraub Sidney. - Ten considerations favoring free trade with Mexico; - In : *Policy Papers on the Americas (CSIS)*, 01 may, vol II, n°4, 1991, pp. 1 - 4.
- Cerami Charles A. - The new world standard, across the boarder (*conference board*), december 1991, pp. 35 -41.
- Cockburn A. - Clinton, labor and free trade. - In : *The Nation*, 255 : 489 N2 ' 92.
- Comercio Exterior*. - Septiembre 1992, 42 (9). -.
- Conference Board. - North America : the new competitive space, *Report (Conference Board)*, n° 960, 1991, pp. 1- 31.
- Current History*. - Febrero 1993, 92 (571)..
- Custa and Nafta : Can WHFTA be far behind. - In : *Journal of Common Market Studies*, vol XXX, n° 2, June 1992.
- De Smet Michel. - L'Alena : des perspectives encore très floues pour les PME québécoises (Cahier spécial : la PME). - In : *Les Affaires*, vol LXIV n°38, 17 al 23 octobre 1992..
- De Smet Michel. - Les gens d'affaires canadiens connaissent encore mal le Mexique (dossier spécial import/export). - In : *Les Affaires*, vol LXIV, n° 36, 3 al 9 octobre 1992, p. 24.

- El TLC México - Estados Unidos - Canadá : integración y desigualdades regionales. - In : *Problemas del Desarrollo* 87, vol XXII, octubre-diciembre 1991.
- El TLC México - Estados Unidos - Canadá y su repercusión en sectores productivos mexicanos. - In : *Problemas del Desarrollo* 86, vol XXII, julio-septiembre 1991.
- Erzan Refik, Yeats Alexander. - Free trade agreement with the US : what's in it for Latin America ?. - In : *Working Papers (Banco Mundial)*, January, n°827, 1992, pp. 1 - 66.
- Journal of Interamerican Studies and World Affairs*. - Primavera 1992, 34 (1 et 2) .
- Kondracke Morton. - Mexico and the politics of free trade. - In : *National Interest*, fall, 1991, pp. 36 - 43.
- Laprade Yvon. - Alena remise en question : "il est temps que le gouvernement se réveille" : Clément Fodbout, FTQ. - In : *Le Journal de Montréal*, 27/11/92, p. 31.
- Letter to congress on North American Free Trade Agreement, G. Bush (september 18, 1992). - *US Department of State Dispatch*, 3 : 726 S 28 ' 92.
- Momento Económico*. - Marzo - abril 1992, 60. .
- The Fraser Institute, The Hudson Institute, Reynolds Alan. - *The political economy of a Nafta*. - the Fraser Institute, 1992, p. 122.
- US Administration. - *Nafta : the report of the Industry Policy Advisory Committee (IPAC)*, Government Printing Office, 1992, p. 50.
- US Administration. - *Nafta : the report of the Investment Policy Advisory Committee (INPAC)*, Government Printing Office, 1992, p. 16.
- US Administration. - *Nafta : the report of the Labor Advisory Committee (LAC)*, Government Printing Office, 1992, p. 23
- US Administration. - *Nafta : the report of the Service Policy Advisory Committee (SPAC)*, Government Printing Office, 1992, p. 31.
- US Administration. - *Nafta : the reports of the Agricultural Policy Advisory Committee (APAC)*, Government Printing Office, 1992, p.25.
- US Administration. - *Nafta : the reports of the Agricultural Technical Advisory Committees for Trade (ATACs)*, Government Printing Office, 1992, p 90..
- US Administration. - *Report of the Administration of the North American Free Trade Agreement and actions taken in fulfillment of the May 1 1991 commitments*, Government Printing Office, 1992.
- US Administration. : *the report of the intergovernmental Policy Advisory Committee (IGPAC)*, Government Printing Office, 1992, p. 62.
- US Administration.- *Nafta : the report of the Advisory Committee for Trade Policy and Negotiations (ACTPN)*, Government Printing Office, 1992.
- US Administration.- *Nafta : the report of the industry functional and sectorial advisory committees (IFACs/ISACs)*, Government Printing Office, 1992, p. 198

US Administration.. - *Nafta : the report of the Defense Policy Advisory Committee for Trade (DPACT)*, Government Printing Office, 1992, p 7. .

US, Canada and Mexico initial North American Free Trade Agreement (remarks, with White House fact sheet, october 7, 1992) G. Bush. - *US Department of State Dispatch*, 3 : 765 - 6 012 ' 92 Weintraub Sidney. - Regionalisme and the Gatt : The North American initiative. - In *SAIS Review*, Winter, 1991, pp. 45 - 57.

Weintraub Sidney. - The North American free trade debate, *Washington Quarterly*, Autumn, 1990, pp. 119 - 130.

Whalley John. - Custa and Nafta : can WHFTA be far behind ?. - In : *Journal of Common Market Studies*, june, vol XXX, n°2, 1992, pp. 125-141.