



**Proyecto de Investigación para la Transformación de la Matriz Productiva de
Productos Derivados del Borojón**

Revista Publicando, 2(4). 2015, 154-165. ISSN 1390-9304

**Proyecto de Investigación para la Transformación de la Matriz Productiva de
Productos Derivados del Borojón**

Jhony Fabián Pazmiño Linzán¹, José Francisco Taipe Yáñez²

1 Universidad Central del Ecuador, globalservicelge@gmail.com

2 Universidad Central del Ecuador, jtaipe@uce.edu.ec

RESUMEN

El borojón se cultiva en dos sectores del Ecuador; en las cuencas del río Amazonas y la región Costa, una comunidad que se dedica a la producción del borojón está ubicada en la provincia de Esmeraldas por el cantón San Lorenzo denominada “el Chachi” población en la cual se podría desarrollar una microempresa para elaborar los derivados de borojón, mediante una asociación entre los productores de esta fruta para procesarla lo que garantizaría un desarrollo social y económico de estos habitantes y de sus familias.

La producción de borojón en el Ecuador es 9.13 toneladas métricas por hectárea al año y de pulpa de borojón 5.6 toneladas métricas por año, si parte de esta producción se destinara a la elaboración de energizante, mermelada y vinagreta en el sector el Chachi generará fuentes de empleo y sus productos aportarían al cambio de la matriz productiva del Ecuador.

Palabras clave: Borojón, producción, valor agregado, matriz productiva



**Proyecto de Investigación para la Transformación de la Matriz Productiva de
Productos Derivados del Borojón**

Revista Publicando, 2(4). 2015, 154-165. ISSN 1390-9304

**Research Project for the Transformation of the Productive Matrix for processed
products from Borojón**

ABSTRACT

The borojón grown in two sectors of Ecuador; in the basins of the Amazon River and the coastal region, a community dedicated to the production of borojón is located in the province of Esmeraldas by the Canton San Lorenzo called "Chachi", population which could develop a micro-enterprise to elaborate the borojón derived products through a partnership between the producers of this fruit. This microenterprise would ensure social and economic development of these people and their families.

Borojón production in Ecuador is 9.13 metric tons per hectare per year and pulp borojón 5.6 metric tons per year, if part of this production is destined to the development of energizing, jam and vinaigrette in the sector Chachi, it would generate employment sources and their products would contribute to changing the productive matrix of Ecuador.

Keywords: Borojón, production, value added, productive matrix



Proyecto de Investigación para la Transformación de la Matriz Productiva de Productos Derivados del Borojón

Revista Publicando, 2(4). 2015, 154-165. ISSN 1390-9304

1. INTRODUCCIÓN

El Ecuador produce y exporta varias frutas que se cultivan producto del clima favorable y la ubicación geográfica de este país, como es borojón.

Esta fruta es exportada por este país tal como se le cosecha, si se le efectuara un proceso de producción se obtendrían productos como: energizante, mermelada, vinagreta y pulpa de borojón los mismos que pueden ser comercializados en el Ecuador y también estos productos se los puede internacionalizar, emprendimiento que garantizaría un aporte para el cambio de la matriz productiva objetivo del gobierno del economista Rafael Correa.

Si este país logra transformar su matriz productiva innovaría el esquema de su economía que se ha caracterizado por la producción de materia prima para exportación y la importación de gran parte de sus productos, lo que ocasiona que tenga una balanza comercial negativa. Para tratar de lograr una balanza comercial positiva el gobierno ecuatoriano ha implementado la política económica de implantar procesos de producción mediante los cuales se obtiene la materia prima de productos derivados para exportar productos con valor agregado o industrializados que disminuyan las importaciones estratégicas que garantizarían recuperar la balanza comercial para no depender en gran parte de la exportación del petróleo.

Se plantea un emprendimiento que se desarrollará en la comunidad el Chachi, el mismo estaría alineado con el objetivo del cambio de la matriz productiva ecuatoriana porque tendría un efecto sobre esta debido a que requiere de un proceso de producción para obtener productos derivados del borojón como son: energizante, mermelada y vinagreta, para ello es necesario identificar y determinar los recursos materiales, financieros y humanos. Al establecer esta actividad empresarial en este sector se generaría empleo para la población del sitio donde se efectuaría este proyecto elevando la calidad de vida para sus familias y su comunidad y aportaría en cierta medida la posibilidad de recuperar la balanza comercial ecuatoriana al comercializar sus productos terminados en el mercado del Ecuador y los mercados internacionales.



Proyecto de Investigación para la Transformación de la Matriz Productiva de Productos Derivados del Borojón

Revista Publicando, 2(4). 2015, 154-165. ISSN 1390-9304

Una característica importante de los habitantes del Chachi es la actividad de la siembra y cosecha del borojón pero lo comercializan en fruto aspecto que no aporta al cambio de la matriz productiva al establecer una empresa para obtener los derivados del borojón como son: energizante, mermelada, vinagreta y pulpa, son productos que contribuyen a implementar el verdadero cambio de esta porque se requiere de maquinaria especializada, que no contamine el ambiente y que contribuya a mantener y proteger el ecosistema de este sector.

El objetivo de la investigación es determinar las consecuencias que provocaría en la economía de este país al desarrollar una empresa que elabore productos utilizando como materia prima la fruta de borojón los mismos que serán para el consumo de su población y para exportar a mercados internacionales.

La investigación utilizada para este estudio es exploratoria porque se sustenta en artículos y publicaciones en internet, lo que permitió conocer los efectos que provocaría si el Ecuador extrae de la fruta de borojón, productos a los cuales pueden acceder los ecuatorianos, así como, exportar estos productos a los mercados internacionales lograría el objetivo décimo del plan del buen vivir establecido por su gobierno.

2. METODOS

La investigación realizada es exploratoria, debido a la búsqueda de información que se obtuvo de varias fuentes bibliográficas de publicaciones argumentadas del proceso de la producción del borojón y su elaboración de productos con valor agregado como son: energizante, mermelada, vinagreta y pulpa y el impacto que ocasionarían la comercialización y exportación de estos productos en el cambio de la matriz productiva ecuatoriana.

También esta investigación es descriptiva porque se hace una descripción de los efectos ventajas y desventajas halladas en este estudio.



Proyecto de Investigación para la Transformación de la Matriz Productiva de Productos Derivados del Borojón

Revista Publicando, 2(4). 2015, 154-165. ISSN 1390-9304

Por otro lado, se recurre a algunos métodos que contribuyen a identificar y desarrollar este proyecto, entre los cuales tenemos:

1.1. Métodos

➤ Método Histórico-Lógico

Permite conocer los antecedentes y el estado actual de la fruta de borojón y mediante esta información efectuar una proyección del impacto de los productos derivados en el cambio de la economía ecuatoriana al ser comercializados dentro del país y al internacionalizar estos productos.

➤ Método Analítico

Este es aplicado en desarrollo de cada tema de este emprendimiento, lo que garantiza un análisis detallado de esta investigación, información necesaria para determinar el impacto y efecto de este proyecto en la economía del Ecuador.

➤ Método Sintético

Se utilizará para elaborar las conclusiones y recomendaciones de esta investigación, lo que garantizará detallar información sistematizada que permitirá identificar y establecer la importancia de este proyecto.

1.2. Técnicas

➤ Exploración bibliográfica

Esta técnica de investigación, permite recurrir a publicaciones económicas de textos académicos oficiales como: revistas, diccionarios legales, enciclopedias y Internet.



Proyecto de Investigación para la Transformación de la Matriz Productiva de Productos Derivados del Borojó

Revista Publicando, 2(4). 2015, 154-165. ISSN 1390-9304

3. RESULTADOS

Impacto en la economía del país ecuatoriano.

El impacto en la economía de este país es positivo porque para comercializar en el Ecuador e internacionalizar los productos derivados como son: energizante, vinagreta, mermelada y la pulpa de borojó es necesario procesar esta fruta, este proceso debe realizarse de una forma técnica que garantice la obtención de productos de calidad y a precios asequibles para la población ecuatoriana y los mercados internacionales.

A efectos, de obtener esta fruta se requiere primero sembrar, cosechar lo que generará fuentes de empleo para los habitantes de estos sectores porque tendrán una empresa a la cual le pueden vender la producción.

En la investigación de campo, se pudo comprobar que los habitantes de la comunidad el Chachi son personas de escasos recursos económicos, sin embargo están organizados bajo una estructura tradicional la misma que se elige cada cuatro años por medio de votación universal, fortaleza que se puede utilizar para crear cooperativas o asociaciones agrícolas a las cuales se les puede capacitar sobre la cosecha y la siembra de borojó que les garantice obtener una producción de calidad la misma que le pueden vender la empresa que se dedicará a obtener derivados de esta fruta, lo que elevaría la calidad de vida de las personas y de sus familias en general, emprendimiento alineado al objetivo del cambio de la matriz productiva.

Ventajas de exportar Borojó

Alternativa para penetrar en los mercados internacionales que requiere establecer una organización y personal capacitado o con experiencia en la rama, al exportar los derivados de borojó tendrá un impacto en la balanza comercial de este país porque se comercializarán estos productos en otros países lo que generará ingresos de divisas para el Ecuador, así como fuentes de empleos para los habitantes de la comunidad el Chachi.



Proyecto de Investigación para la Transformación de la Matriz Productiva de Productos Derivados del Borojón

Revista Publicando, 2(4). 2015, 154-165. ISSN 1390-9304

Desventajas de exportar Borojón

La fruta de borojón requiere de un empaquetado especial que garantice conservar su calidad, lo que provocaría un incremento de precio para poder ser exportada y no estaría este emprendimiento enmarcado con el objetivo del gobierno ecuatoriano porque lo ideal sería comercializar en el exterior los derivados del borojón.

Principales problemas de exportar Borojón

Esta fruta se caracteriza por madurar rápidamente, lo que ocasionaría una reducción en el período de comercialización y consumo en el extranjero, limitantes que deben ser analizados antes de exportar el borojón.

Exportaciones del sector frutas no tradicionales

El impacto que provoca las exportaciones de frutas para el Ecuador es relevante, porque es considerado, un factor indispensable de comercio del país con los mercados internacionales, aspecto fundamental para que el gobierno de Rafael Correa incentive a pequeños y grandes productores a generar un valor agregado a los productos ecuatorianos, especialmente a productos de los cuales se puede obtener derivados. El Ecuador se caracteriza por tener un clima muy favorable para que la fruta de borojón se cultive de forma natural, garantizando calidad y sabor a frutas naturales.

El Borojón y sus derivados como un producto agrícola en el cambio de la matriz productiva

Popularmente se le conoce como borojón, científicamente se le denomina, Borojón apatiñoí,

Fruta que se da solo en sudamericana, las investigaciones determinan que se puede sembrar y cosechar únicamente en Brasil, Colombia, Ecuador, Bolivia.



Proyecto de Investigación para la Transformación de la Matriz Productiva de Productos Derivados del Borojón

Revista Publicando, 2(4). 2015, 154-165. ISSN 1390-9304

Se puede cultivar en estos países porque tienen climas cálidos y húmedos y para su desarrollo requiere de zonas que se encuentren ubicadas por debajo de los 700 metros sobre el nivel del mar.

El Ecuador tiene esta característica por sus zonas tropicales húmedas, fortaleza para desarrollar este tipo de emprendimientos como es la siembra de esta fruta y la obtención de sus derivados. Los análisis efectuados al borojón determinaron que está compuesto por alrededor de un 70% de fósforo, y en menor porcentaje complejo B, aspectos relevantes para ejecutar este proyecto, con el propósito de comercializar los productos derivados del borojón en el mercado nacional e internacional. Para el efecto se requiere que una producción agrícola la misma que generará un desarrollo económico de los habitantes del sector y de sus familias en general, insertarse en esta actividad y por el requerimiento de mano de obra para empresa cuya actividad será la elaboración de los derivados de esta fruta.

El efecto del borojón en el cambio de la Matriz productiva ecuatoriana y su incidencia en la economía ecuatoriana será la posibilidad de comercializar en el país e internacionalizar los derivados de esta fruta porque no sólo requiere de mano de obra sino también de las tareas de exportación.

El Ecuador está caracterizado por ser considerado como un proveedor de materias primas hacia los mercados internacionales e importador de bienes y servicios terminados lo que ha ocasionado mayor salida de divisas de este país por los cambios en los precios internacionales de los productos y servicios finales, aspectos que provocan una balanza comercial negativa para el país.

Para el efecto, se debe empezar con transformar la matriz productiva del Ecuador y esto se logrará al empezar a utilizar la materia prima para de esta elaborar derivados como por ejemplo del borojón se puede obtener productos que pueden ser comercializados en este país y exportarlos logrando un nuevo enfoque empresarial que garantizaría al Ecuador superar su modelo tradicional que consiste en ser un generador de materias primas para



Proyecto de Investigación para la Transformación de la Matriz Productiva de Productos Derivados del Borojó

Revista Publicando, 2(4). 2015, 154-165. ISSN 1390-9304

países internacionales y que generalmente son recursos naturales, lo que ha ocasionado una balanza comercial negativa.

La manera como está estructurada la mayoría del sector empresarial para producir determinados bienes y servicios involucra procesos técnicos, económicos y otros, y actores que influyen de manera directa o indirectamente en las actividades empresariales y uno de los actores por ejemplo es el gobierno ecuatoriano mediante su propuesta de cambio de la matriz productiva de este país.

Esto se logrará solo si el sector empresarial decide cambiar su esquema de productor de materia prima por empezar a obtener derivados que puedan ser comercializados en el Ecuador y con el propósito de internacionalizarlos lo que logrará disminuir las importaciones de este tipo de productos, para lo cual se requiere varias combinaciones que garanticen un patrón de especialización para la generación de productos con adecuados estándares de calidad.

Si no se logra generar emprendimientos con el objetivo de obtener de la materia prima ecuatoriana productos derivados, el Ecuador seguirá con la característica del patrón de especialización primario - exportador, como herencia adquirida desde la época republicana.

Se puede decir, que el patrón de especialización primario - exportador del Ecuador es una debilidad porque produce materia prima para los mercados internacionales, mientras que estos países nos comercializan productos terminados lo que origina un incremento de los precios de estos productos que ingresan al país provocando que el Ecuador tenga una balanza comercial con déficit.

Se puede decir que esta situación se da porque el Ecuador exporta materia prima y en menor porcentaje productos terminados provocando un intercambio desigual, porque los mercados globales ofertan productos terminados de calidad y a precios asequibles para la mayoría de la población ecuatoriana indispensables para el normal desarrollo de sus actividades.



Proyecto de Investigación para la Transformación de la Matriz Productiva de Productos Derivados del Borojó

Revista Publicando, 2(4). 2015, 154-165. ISSN 1390-9304

El Gobierno Nacional desarrolla la estrategia de transformar a través del patrón de especialización de la economía ecuatoriana para lograr penetrar a los mercados internacionales al incentivar a desarrollar productos derivados de la materia prima como por ejemplo energizante, mermelada, vinagreta y pulpa de borojó lo que garantizaría a este país exportar productos terminados a otros países y lograr lo siguiente:

- Generar nuevos esquemas de distribución y redistribución de la riqueza
- Minimizar vulnerabilidad de la economía ecuatoriana al producir productos derivados
- Radicar las desigualdades territoriales;
- Insertar a otros sectores que por alguna razón han sido excluidos en el desarrollo de mercado.

Esto se logrará transformando la matriz productiva el cambio tradicional al reducir el patrón de especialización primario exportador al incorporar en sus procesos de producción la elaboración de variedad de productos derivados de calidad, para comercializarlos en el Ecuador y el resto del mundo lo que logrará cambiar la economía de este país para esto debe basarse en el conocimiento y su biodiversidad, propósitos establecidos por este gobierno para reducir la explotación de nuestros recursos naturales, y la incorporación de las capacidades y los conocimientos de la población, este objetivo se alcanzará si las instituciones del Estado coordinan y concentran todos sus esfuerzos en el mismo objetivo común al cual debe alinearse sus habitantes y el sector empresarial.

Efecto Político

Una interpretación de esta gran transformación que requiere la Matriz Productiva según, William Easterly en su libro *La tiranía de los expertos* (Penguin Books, 2013) explica que “el éxito de un ‘país’ en la especialización realmente es el éxito de una empresa; el éxito de una empresa es realmente el éxito de un individuo”.



Proyecto de Investigación para la Transformación de la Matriz Productiva de Productos Derivados del Borojó

Revista Publicando, 2(4). 2015, 154-165. ISSN 1390-9304

De este concepto se puede deducir, que la matriz productiva de un país involucra el proceso de especialización mediante el éxito de ciertos individuos que han emprendido alguna empresa de productos derivados de materia prima para el consumo de su país y el resto del mundo.

El Ecuador desde que inició sus actividades empresariales se ha caracterizado por ser el principal exportador de productos en cuanto a exportación de materia primaria lo que ha ocasionado no generar fuentes de empleo por lo menos para las poblaciones donde extrae los recursos naturales limitando el nivel de vida para estas poblaciones.

Es el momento de aprovechar esta fortaleza generada por el gobierno de Rafael Correa al proponer un cambio en la matriz productiva del Ecuador, debido a que posee todas las características necesarias para la industrialización de productos con valor agregado para la comercialización interna e internacional, a internacionalizar los productos derivados estaría exportando productos ya no en materia prima sino productos industrializados que sirvan que coadyuven al desarrollo de la matriz productiva y al cambio de la economía de este país, a esto se debe incorporar las universidades ecuatorianas como generadoras de mano de obra calificada en procesos de producción de productos derivados, así como la ciudad del conocimiento para generar tecnología y maquinaria necesaria que garanticen el éxito de este tipo de emprendimientos.

CONCLUSIONES

Se presentan ideas conceptuales y descriptivas del Proyecto de emprendimiento que avizora efectos favorables para las comunidades y la sociedad ecuatorianas.

Se han identificado fases de evolución de la programación realizada que garantizarán empleo para la población, elevando la calidad de vida para sus familias y su comunidad y aportaría en cierta medida a recuperar la balanza comercial

Se evidencia que se deben incorporar las universidades ecuatorianas como generadoras de mano de obra calificada en procesos de producción de productos derivados



Proyecto de Investigación para la Transformación de la Matriz Productiva de Productos Derivados del Borojón

Revista Publicando, 2(4). 2015, 154-165. ISSN 1390-9304

4. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo. Matriz productiva.

<http://www.planificacion.gob.ec>

Instituto de Promociones de exportaciones e inversiones. Análisis Sectorial De Frutas No Tradicionales. <http://www.proecuador.gob.ec/exportadores/sectores/frutas-no-tradicionales/>

Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca <http://www.agricultura.gob.ec>

Borojón. www.borojo.net/whatisborojo.html

Frutas No Tradicionales. <http://www.proecuador.gob.ec/exportadores/sectores/frutas-no-tradicionales/>

Fermentos y Tiempos de Fermentación en la Elaboración de Vino de Borojón
http://repositorio.ute.edu.ec/bitstream/123456789/6957/1/37395_1.pdf

Exportación de Borojón a través de una alianza estratégica de agricultores en el área del
Coca, Prov. de Orellana
<http://www.dspace.espol.edu.ec/bitstream/123456789/1080/1/2046.pdf>

Trade Map. http://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_Graph.aspx